

vivamos mejor

Meilleures conditions de vie pour l'Amérique latine



Rapport annuel 2019



Photo en couverture et photo de gauche : après une longue sécheresse dans la vallée brésilienne de Jequitinhonha, 200 petits agriculteurs et leurs familles portent à nouveau un regard plus confiant vers l'avenir grâce à un meilleur accès à l'eau et une meilleure sécurité alimentaire.

CHÈRE LECTRICE, CHER LECTEUR

En 2019, « Apprendre les uns des autres » a été au cœur des préoccupations de Vivamos Mejor. En parallèle aux actions de projets « classiques », une nouvelle étude d'impact en coopération avec l'Université de Lausanne a été lancée, ayant pour but d'étudier l'impact de notre programme de formation professionnelle sur le revenu et l'emploi. Avec cette étude, nous sommes la seule organisation caritative à remporter pour la deuxième fois l'Impact Award décerné par la DDC et l'Institut NADEL (Centre pour le développement et la coopération) de l'ETH !

Nos partenaires « Eau & Nourriture » se sont tous réunis en Amérique centrale pour un échange d'une semaine riche en expériences entre spécialistes sur le thème de « L'adaptation au changement climatique ». Les crises politiques incessantes dans nos pays d'intervention ont également été un défi constant. Nous avons toutefois réussi, grâce à l'engagement extraordinaire de tous les collaborateurs travaillant sur les projets ici et là-bas, à mettre en place nos programmes comme prévu.

En Suisse, nous avons forgé une alliance thématique avec cinq autres organisations humanitaires suisses. Notre objectif commun est d'apprendre les uns des autres et d'avoir davantage d'impact. Nous avons de surcroît engagé des préparatifs en vue du renouvellement de notre base de données, développé notre communication et appris à mieux connaître nos donateurs au travers d'un sondage. Nous nous réjouissons tout particulièrement du record de dons atteint cette année et remercions chaleureusement toutes les personnes qui nous soutiennent pour leur confiance ainsi que pour leurs retours sincères !

Et ce n'est pas tout. Dorénavant, notre site www.vivamosmejor.ch est également disponible en français et bientôt en anglais. A partir du printemps prochain, nous vous montrerons dans de courtes vidéos ce que nous faisons chaque jour dans nos projets. Allez les visionner et donnez-nous votre avis, vos remarques nous sont précieuses !



Sabine Maier
Directrice



Franziska Kristensen-Rohner
Présidente du Conseil de fondation

Nos temps forts et nos défis en 2019

2019 a encore été une année agitée pour l'Amérique latine. Les crises politiques, les flux de réfugiés et la sécheresse persistante ont pesé sur le continent. En dépit des circonstances défavorables, nous avons beaucoup accompli grâce à notre travail. Voici le détail de notre action ainsi que de nos motivations pour l'année écoulée.



Lancement du projet de développement préscolaire au Guatemala

Jusqu'à présent, notre travail de formation au Guatemala était axé sur les enfants allant au jardin d'enfants. Étant donné toutefois que beaucoup d'entre eux montrent déjà de gros déficits de développement à leur entrée au jardin d'enfants, Vivamos Mejor agit dorénavant avant l'entrée à l'école au travers d'un projet développement préscolaire.

Les flux de réfugiés en provenance du Venezuela ne diminuent pas

La crise au Venezuela a conduit à des mouvements migratoires de masse, la Colombie à elle seule a accueilli plus d'un million de vénézuéliens. Les conséquences sont des quartiers pauvres surpeuplés et une pression sur le marché du travail formel et informel qui s'intensifie. Par conséquent, nos partenaires ont clairement redoublé d'efforts pour trouver des postes à leurs jeunes fraîchement sortis de formation professionnelle. → Sur le même sujet, lisez l'histoire d'une réfugiée vénézuélienne p. 11.



L'évaluation de base de l'étude d'impact en Colombie est terminée.

Vivamos Mejor examine dans une nouvelle étude en coopération avec l'Université de Lausanne et l'université colombienne Universidad de los Andes l'impact de notre approche de la formation professionnelle sur le revenu et le niveau d'éducation des jeunes. Pour cette étude, nous utilisons la même approche expérimentale que les lauréats du prix Nobel d'économie de cette année (étude RCT). Nous avons terminé en 2019 l'évaluation de base. → Pour plus d'informations, rendez-vous à la p. 12.

Sécheresse persistante et feux de forêt au Guatemala

En 2019, les familles de petits paysans du Guatemala ont fait face à une importante sécheresse ; dans certaines parties du pays, le mois de mai a vu des forêts partir en fumée. Par chance, et grâce aux mesures de prévention forestières, le secteur dans lequel nous opérons a été épargné. Un membre de la lutte anti-incendie de notre projet « De l'eau pour la vie » qui prêtait main forte pour éteindre le feu dans un département voisin a tragiquement perdu la vie dans les flammes.



Situation toujours tendue au Nicaragua

La crise politique au Nicaragua dure toujours. La pression gouvernementale sur les ONG reste forte, plusieurs organisations reconnues se sont vues retirer leur droit d'intervention. En dépit du contexte pesant, nos deux organisations partenaires au Nicaragua ont réussi à faire avancer leurs projets. → Interview de la vice-directrice de l'organisation partenaire sur place à lire en p. 10.

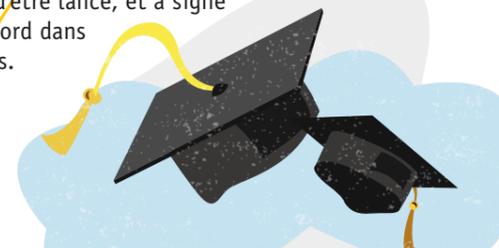


Ateliers pour le programme régional au Guatemala

Les experts de notre programme régional Amérique centrale et du CATIE se sont rencontrés dans le cadre d'un échange d'expériences et de connaissances d'une semaine au Guatemala. Vivamos Mejor y a participé en envoyant des représentants de l'équipe projet et de la direction. L'unique représentant d'Amérique centrale pour le rapport mondial sur le climat a fait part de points de vue fascinants et invité les ONG à présenter leurs propres analyses et données.

Le SENA soutient notre approche de formation professionnelle

Grâce à des résultats d'activités probants sur plusieurs années ainsi qu'à notre action de lobbying, nous avons remporté un succès important dans les tractations en Colombie. L'institut colombien pour l'emploi (SENA) prendra en charge en 2020 les frais consacrés à la formation professionnelle dans le cadre du projet « Un revenu grâce à la formation professionnelle » qui vient d'être lancé, et a signé un accord dans ce sens.



La paix menacée en Colombie

En 2019, la paix en Colombie était toujours chancelante. Un petit groupe de combattants FARC démobilisé a officiellement repris les armes. Les organisations internationales ont déploré une mise en application du traité de paix insuffisante et les assassinats d'activistes civils engagés ont tristement atteint un nombre record.

Des manifestations de masse au Honduras

Le frère du président hondurien a été reconnu coupable par les tribunaux américains de trafic de drogue à grande échelle. L'inculpation a reproché au gouvernement du Honduras d'avoir dissimulé ces affaires illégales. Là-dessus, les manifestations citoyennes de masse se sont enflammées au Honduras, réclamant une nouvelle fois la démission du président autocrate au pouvoir, Juan Orlando Hernández. Notre coordinateur de projets s'est retrouvé au beau milieu des manifestations, il est toutefois arrivé à temps pour attraper son vol malgré les barrages érigés sur les routes.

Étude finale sur le Guatemala avec l'université du Kansas

Une étudiante en doctorat de l'université du Kansas a analysé les résultats du projet « Alimentation équilibrée » et les a comparés à la mesure de départ. Au vu des résultats d'évaluation encourageants, nous avons décidé de lancer un projet de suivi à partir de 2020. → Pour plus d'informations, rendez-vous à la p. 8/9.



Planification de deux nouveaux projets pilotes avec de nouvelles organisations partenaires

En Colombie, la coopération avec un nouveau partenaire de formation professionnelle s'est concrétisée et a abouti à la préparation d'un projet pilote sur un an à Medellín. De même, nous avons planifié un projet lié à l'eau établi sur trois ans avec le « Centro Humboldt », notre organisation partenaire dans le cadre du programme régional au Nicaragua.

Proposition DDC déposée – Création d'une alliance

En collaboration avec cinq autres organisations humanitaires, Vivamos Mejor a élaboré une proposition de programme pour la DDC et l'a déposée fin décembre, dans les temps. → Pour plus de détails sur les dessous de l'alliance, rendez-vous à la p. 12.

Ce que nous faisons : des ponts vers l'école et la vie professionnelle

Vivamos Mejor mise sur la formation et se concentre sur les transitions entre la vie scolaire et la vie professionnelle, conformément au concept des « Étapes critiques de la vie ». Ces décisions-clefs façonnent le développement ultérieur d'une personne de manière décisive.



Une maman de jour et ses protégés à Soacha, près de Bogotá.

43

mamans de jour et éducatrices ont reçu une formation et préparent à présent environ 525 enfants à entrer à l'école.



Une petite fille du projet « Un bon début à l'école » en Colombie.

98%

des enfants participant aux projets et ayant atteint l'âge d'être scolarisés ont réussi la transition vers l'école publique.



Les « bus de narration » circulent en tant que bibliothèques mobiles dans les zones d'intervention excentrées du Nicaragua.

5199

enfants ont pu améliorer leurs compétences à l'oral et en lecture grâce à l'accès à des livres de qualité.

OBJECTIFS DE PROGRAMME

Le nombre d'enfants issus de groupes défavorisés ayant achevé l'école primaire est en augmentation.

5	6989	4672
projets	bénéficiaires directs	bénéficiaires indirects

OBJECTIFS DE PROGRAMME

De jeunes adultes formés et rendus plus forts obtiennent à long terme des conditions de travail décentes et façonnent leur propre avenir.

2	216	512
projets	bénéficiaires directs	bénéficiaires indirects



78%

des jeunes ayant participé à un projet de formation professionnelle ont trouvé un premier emploi avec l'aide d'une agence de placement.



Adriana Suárez Parraga a suivi une formation courte et, en plus de s'occuper de ses trois filles, elle travaille à présent comme surveillante dans un centre d'accueil à Bosa, près de Bogotá.

De jeunes adultes participant au projet « Un travail au lieu de la pauvreté » en Colombie.



152

jeunes ont pu suivre une formation professionnelle reconnue par l'État.

Ce que nous faisons : promouvoir une gestion de l'eau et une agriculture durable

Selon l'évaluation externe du projet « Alimentation équilibrée pour les enfants Maya » au Guatemala, un bilan encourageant peut être tiré.

Une approche globale pour des résultats durables

Les trois composantes du projet, conseils en nutrition, amélioration des pratiques agricoles et promotion des mesures d'hygiène, ont eu des effets bénéfiques sur l'alimentation et la santé de 125 familles Maya dans les trois villages de Pajomel, Chuitzanchaj et Laguna Seca. Une étudiante en doctorat de l'université du Kansas a évalué de manière indépendante tous les aspects du projet.

Conseils en nutrition et cours de cuisine

Les familles ont appris au cours d'ateliers ludiques à quoi servent les protéines, les glucides et les oligo-éléments, ainsi que dans quels aliments ils se trouvent. Dans leurs cours de cuisine, des travailleuses sociales indigènes expérimentées ont montré aux mères comment intégrer les nouveaux produits des récoltes à leurs plats. Elles leur ont transmis les connaissances nécessaires pour adapter l'alimentation à l'âge de leurs enfants et ont encouragé l'allaitement, comme le recommande l'OMS.

Amélioration des pratiques agricoles

Le maïs constitue l'aliment de base le plus important. Des sols surexploités, des conditions climatiques extrêmes ainsi que des méthodes de production et de stockage surannées engendrent toutefois des pertes de récoltes. Grâce à une formation pratique et un peu de matériel, une agronome et un technicien ont aidé les familles à gérer leurs champs de maïs de manière durable et à en augmenter le rendement. Ce faisant, ils ont tout particulièrement mis en avant les produits locaux et riches en nutriments. Nos spécialistes du domaine agricole ont également aidé les familles à améliorer leurs élevages de volaille afin qu'elles puissent trouver un apport de protéines plus régulier.

Les familles Maya ont amélioré leur situation concernant la qualité de l'eau et les dispositifs sanitaires et ont ainsi réduit d'un tiers le nombre de malades atteints de maladies diarrhéiques.

-1/3

125 familles ont planté de nombreux arbres fruitiers dans leurs champs, fait pousser des potagers et introduit des herbes riches en nutriments dans leurs menus. Les plantes que l'on trouve dans les parcelles sont deux fois plus diversifiées.

125



En dépit d'une année 2019 extrêmement sèche, la production de maïs de 2019 a augmenté de 10 % par rapport à 2017.

+10%

La diversité alimentaire des familles est aujourd'hui 25 % plus élevée qu'au début du projet.

+25%



Lieu du projet dans le district de Santa Cruz La Laguna Volcan Atitlán

Promotion des mesures d'hygiène

Lors de cours adaptés à la culture locale, des travailleuses sociales indigènes ont pratiqué avec les familles le lavage des mains, l'hygiène corporelle et le brossage des dents. Elles ont encouragé les mères à améliorer petit à petit l'hygiène de leur foyer et à garder propres les aliments et l'eau potable. A cause du manque de confiance, les familles ne se rendent pas dans les cen-

tres de soins locaux. Un médecin leur a donc démontré au moyen d'ateliers combien les vaccins, les nutriments additionnels et les contrôles de croissance sont importants.

Les conditions de base pour diminuer la sous-alimentation sont en place

L'amélioration de la situation alimentaire ne se reflète certes pas encore directement par une diminution du taux de sous-alimentation chronique chez les enfants de 0 à 5 ans. Par contre, chez les bébés de moins de 6 mois, le taux a baissé. Le « nombre de cas » est cependant encore trop bas pour faire l'objet de statistiques pertinentes, c'est pourquoi nous continuerons d'observer son évolution. Celles-ci montrent toutefois que les mères appliquent les connaissances acquises en matière d'alimentation et les conditions sont réunies pour qu'à moyen terme les taux, tous âges confondus, diminuent.



OBJECTIFS DE PROGRAMME

Les familles de petits paysans assurent leurs moyens d'existence en utilisant de manière durable les ressources naturelles que sont l'eau, la forêt et le sol. Ils renforcent ainsi leur résistance aux effets du changement climatique.

5 projets 2839 bénéficiaires directs 23919 bénéficiaires indirects

Le Nicaragua ne retrouve pas le calme

Xitlali Sandino Méndez vit à Managua avec son mari et leurs trois enfants. En tant que vice-directrice de notre organisation partenaire sur place, elle fait son possible pour ramener enfin un peu de normalité dans le quotidien de la population du Nicaragua.



**VIVAMOS MEJOR
JOUÉ
UN RÔLE
ESSENTIEL.**

Depuis début 2018, le Nicaragua traverse une crise sociale et politique. Quel bilan tirez-vous de 2019 ?

L'année dernière, les locaux du mouvement citoyen ont été fermés et les pourparlers de paix pour mettre fin à la crise ont échoué pour la deuxième fois. Le produit intérieur brut a baissé de 6 % et 180 000 emplois ont été supprimés du marché du travail formel. A cela s'ajoutent des pertes de récoltes qui ont encore aggravé la situation de la population.

En quoi le contexte politique influence-t-il le travail des ONG ?

En décembre 2018, le gouvernement a arbitrairement retiré leur statut légal à neuf ONG du pays, nous devons donc nous montrer extrêmement prudents. Les ONG intervenant sur la défense des droits de l'Homme dans le pays ou sur d'autres sujets politiques brûlants

sont plus particulièrement dans le viseur du gouvernement. Le reste des organisations avait toujours la possibilité de poursuivre une activité à l'échelle communale mais seulement sous surveillance renforcée du gouvernement.

Dans cette situation, quel rôle est laissé aux ONG nationales et internationales ?

Sur le terrain, il s'agit encore et toujours de venir en aide aux groupes de population les plus touchés par la pauvreté. Les organisations internationales peuvent mobiliser des moyens financiers et surtout amener des commissions internationales telles que l'ONU à s'intéresser aux problèmes du Nicaragua. Le thème de l'environnement et l'utilisation des ressources naturelles comme source de revenus pour la population et le gouvernement, en particulier, ont été largement négligés durant les dernières années. Nous avons ici l'immense devoir d'alerter les décideurs et la population.

Où se situe Vivamos Mejor dans ce contexte ?

Vivamos Mejor joue un rôle absolument essentiel. Les projets permettent de soutenir la pérennisation et la production durable de bases alimentaires, et ainsi de donner à une population défavorisée les moyens de résister. En outre, du soutien financier dépend la préservation de l'un des principaux écosystèmes du Nicaragua.

Tu as accouché fin mai 2018 de ton troisième enfant. A quel point la situation politique a-t-elle influencé ta vie personnelle ?

A ce moment-là régnait un climat d'insécurité et de doute dans lequel les familles se tenaient enfermées chez elles. Trois personnes ont été tuées dans le voisinage, des tirs se faisaient entendre en permanence. Nous restions à l'affût et ne laissions pas nos enfants jouer dans la rue. Aussi bien l'école que le travail de mon mari se faisaient à la maison, en ligne. Après la naissance de notre troisième enfant, nous avons quitté quelques fois le pays. Entre-temps, nous vivons dans une prétendue normalité, mais la tension est encore très palpable.

Que doit-on attendre de l'avenir ?

De nouvelles élections auront lieu en 2021 et nous sommes très optimistes quant au fait qu'elles apporteront du changement et que le pays va pouvoir être reconstruit. Je vois comme un danger la polarisation grandissante à l'intérieur de la société, c'est pourquoi nous devrions tous communément nous efforcer de cultiver la paix.



SOLEDAD

Employée dans une crèche à Soacha, près de Bogotá

“
OUTRE UNE BONNE ALIMENTATION ET UNE ÉDUCATION, LES ENFANTS ONT SURTOUT BESOIN DE BEAUCOUP D'AMOUR.
”

Un ange gardien pour Keyla

C'est une succession de hasards qui a amené Keyla et Soledad à se rencontrer. Comme des millions d'autres vénézuéliens, la désastreuse situation politique et économique de son pays d'origine a forcé Keyla à laisser derrière elle sa famille, dont son fils de 9 ans.

Elle a fui vers la Colombie dans l'espoir d'un revenu plus sûr. Chaque jour, dans la seule capitale Bogotá, des centaines de personnes arrivent en quête d'un meilleur avenir. Pourtant, dans les quartiers les plus pauvres, les habitants souffrent déjà du manque de perspectives. Leur combat quotidien pour survivre s'est encore aggravé avec la vague migratoire. Keyla a eu de la chance, elle a pu se présenter au bout de deux semaines seulement dans la crèche de quartier « Sol y Luna ». C'est ainsi qu'elle est arrivée chez Soledad Rojas, qui s'occupe du bien-être d'enfants depuis 22 ans. Grâce

au projet « Développement préscolaire pour les enfants réfugiés » de Vivamos Mejor, Soledad a pu faire des travaux d'aménagement dans sa crèche et suivre une formation de maman de jour. A présent, Keyla bénéficie elle aussi de cette aide.

Ensemble, elles accueillent chaque jour jusqu'à 14 enfants. Les parents sont heureux de pouvoir laisser leur progéniture dans un lieu sûr et où elle sera choyée. Keyla et Soledad s'assurent que les enfants reçoivent deux repas équilibrés par jour, que leur état de santé est régulièrement contrôlé et qu'ils sont suffisamment préparés à entrer à l'école. Par ailleurs, elles sensibilisent également les parents au thème de l'éducation. Le savoir qu'a acquis Soledad dans le cadre du projet, elle le transmet à présent à Keyla. « Soledad est mon ange gardien », confie celle-ci. Keyla, que les enfants appellent « la grande maîtresse », est profondément reconnaissante d'avoir trouvé une place auprès de Soledad, « la petite maîtresse ». Elle se sent bien et espère que son fils pourra la rejoindre bientôt. La situation du Venezuela accable Keyla de tristesse. Cependant, son embauche auprès de Soledad et son intégration au projet de Vivamos Mejor lui offrent des perspectives et la réconfortent. Keyla sait qu'ensemble, on peut faire bouger les choses. « Agissons pour faire la différence », s'exclame-t-elle.

Impact, diffusion des connaissances et mise en réseau

Mesure d'impact et recherche

Dans le cadre d'études d'impact, de travaux de maîtrise et de stages, nous travaillons régulièrement avec des universités suisses et locales. L'étude d'impact sur la formation professionnelle en coopération avec l'Université de Lausanne et l'université colombienne Universidad de los Andes a marqué la fin de l'évaluation de départ. En récompense pour l'étude appliquant un calcul d'impact pertinent et innovant, Vivamos Mejor s'est vu décerner l'Impact Award 2020 de CHF 50 000 par la DDC et l'Institut NADEL de l'ETH. Nous sommes la seule organisation caritative à avoir déjà remporté ce prix deux fois. Les premiers résultats intermédiaires sont attendus fin 2020. Toutes les organisations partenaires ont elles aussi travaillé en collaboration avec les instituts d'enseignement et de recherche locaux. Nous avons progressé dans notre coopération avec le CATIE, un centre de formation et de recherche de premier plan en agriculture tropicale biologique. Au Guatemala, une doctorante de l'université du Kansas a examiné les résultats de notre projet de lutte contre la malnutrition. Pour en savoir plus, voir les p. 8 et 9.

Diffusion des connaissances

Nous avons transmis notre expérience de la mesure d'impacts aux diplômés du CAS « Communication et mesure de l'impact chez les ONP » du Center for Philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle et lors de réunions spécialisées. Nous avons présenté aux étudiants en « Master of Science Environnement et Ressources naturelles » de la ZHAW notre aide aux petits agriculteurs du Brésil.

Comités spécialisés

Nous avons livré une étude de cas pour la publication sur le continuum de formation du réseau suisse pour l'éducation et la coopération internationale (RECI) et présenté un exemple de « Teacher Training for Quality Education » lors de la journée thématique organisée par le RECI. En outre, Vivamos Mejor était membre du réseau de formation professionnelle (FOBIZZ), de la plate-forme mondiale pour l'analyse des risques et la réduction du secteur de l'environnement (DRR) et a participé aux réunions de la plate-forme pour la Colombie et l'Amérique centrale.



Robert Schmuki
Center for Philanthropy Studies (CEPS),
Université de Bâle

“
GRÂCE À VIVAMOS MEJOR, NOUS
DISPOSONS DE FORMIDABLES EXEMPLES
D'APPLICATIONS PRATIQUES DES
CONNAISSANCES SCIENTIFIQUES POUR
ILLUSTRER NOS COURS.
”

Création d'une alliance avec d'autres organisations

Accompagnée de cinq autres organisations humanitaires suisses, Vivamos Mejor a mis en place une collaboration visant à promouvoir les systèmes alimentaires durables et le Community Empowerment. Elle a pour but d'avoir davantage d'impact en apprenant les uns des autres et de sensibiliser la population suisse. Au sein de cette alliance, Vivamos Mejor a également déposé une proposition de programme pour obtenir une contribution institutionnelle de la DDC à partir de 2021.

Relations publiques

Nous avons publié des informations sur les sujets d'actualité en matière de coopération internationale concernant nos pays d'intervention et nos programmes sur Facebook, LinkedIn, Instagram et dans nos newsletters. Vivamos Mejor a fourni des indications au RECI et à la plate-forme pour l'Amérique Centrale pour leurs commentaires concernant le message Sud du conseil fédéral. Vivamos a également publié une prise de position. Nous avons contribué à la nouvelle stratégie de partenariat de la Division Partenariats institutionnels de la DDC et soutenu activement le document de position du Partenariat suisse pour l'eau. Dans le domaine de la collecte de fonds et de la communication, nous avons également partagé nos connaissances dans les groupes spécialisés de l'association Swissfundraising et avons participé à des échanges dans le cadre du Digital Group de la Chaîne du Bonheur.

Accompagnement de la relève

En 2019, Vivamos Mejor a accompagné une jeune diplômée lors de son entrée dans le monde du travail en lui proposant un stage.

Compatibilité du travail et de la famille

En tant qu'employeur moderne, Vivamos Mejor donne la possibilité de combiner travail et famille, notamment grâce au travail à temps partiel pour les collaborateurs des deux sexes et sans distinction hiérarchique.



Des agronomes confirmés forment de petits agriculteurs aux méthodes de culture écologiques au Brésil.

Nous remercions nos partenaires

Institutions publiques

Cantons

Les fonds Swisslos du canton d'Argovie
Les Fonds Swisslos du canton de Bâle-Campagne
Le canton de Bâle-Ville
Les Fonds de loterie Swisslos du canton de Berne
Le canton de Glaris
Le canton des Grisons
Les Fonds de loterie du canton de Lucerne
Le canton de Saint-Gall | Swisslos

Communes

Commune d'Avusy
Commune de Bolligen
Commune de Bremgarten bei Bern
Administration communale de Heimberg
Administration communale de Küsnacht
Ville de Lancy
Mairie de Meinier
Commune de Mies
Mairie d'Onex
Ville de Pully
Administration communale de Riehen
Ville de Soleure
Administration municipale de Sursee
Mairie de Troinex
Ville de Zoug
Ville de Zurich
Commune de Veyrier

Paroisses

Église réformée de Belp-Belpberg-Toffen
Paroisse générale de l'église catholique romaine de Berne et ses environs
Paroisse réformée de Johannes, Berne
Frauenforum (forum des femmes) de Biberist (paroisse de St. Marien)
Paroisse de l'église catholique romaine de Freienbach
Paroisse évangélique réformée de Gais
Paroisse réformée de Küsnacht
Paroisse réformée de Liestal
Paroisse de Lohn-Ammannsegg
Paroisse évangélique réformée de Münsingen
Paroisse de Muri-Gümligen
Paroisse évangélique réformée d'Oberrieden
Paroisse évangélique réformée de Rafz
Église évangélique réformée du canton de Saint-Gall
Paroisse de l'église catholique romaine de Winterthur
Église réformée du canton de Zoug

Particuliers et fondations

Par souci de discrétion, nous ne donnerons aucun nom de particulier, fondation, société ou fondation d'entreprise.

Soutien bénévole

En 2019, les membres du Conseil de fondation ont consacré 511 heures de travail sur la base du volontariat. Plusieurs traducteurs et traductrices, un photographe ainsi que deux cinéastes ont fourni au total 310 heures de travail bénévole. Nos publications ont pu être imprimées grâce au service d'impression de Crédit Suisse SA.

Merci beaucoup pour votre engagement !

Notre équipe au siège

- ① **Jan Weber**
Direction de projets
Brésil & Colombie
- ② **Sabine Maier**
Directrice
- ③ **Soraya Gradolf**
Stagiaire en communication
- ④ **Michael Willisch**
Communication & Fundraising
- ⑤ **Laure Fornasier**
Fundraising Suisse Romande
- ⑥ **Joachim Jung**
Direction de projets Guatemala,
Honduras, Mesure d'impacts
- ⑦ **Ira Amin**
Responsable des Programmes &
Gestion de projets Nicaragua
- ⑧ **Iris Rennert**
Finances & Administration
- ⑨ **Sabine Maurer**
Responsable du département
Fundraising & Communication

A la fin de l'année, Vivamos Mejor employait 8 collaborateurs et une stagiaire travaillant tous à temps partiel. Le temps de travail des collaborateurs correspondait à 5,5 % d'un emploi à temps plein.

Pour en savoir plus sur l'équipe de Vivamos Mejor, rendez-vous sur la page <https://www.vivamosmejor.ch/fr/qui-nous-sommes/equipe>

Notre Conseil de fondation

Jean-Pierre Remund, membre du Conseil de fondation de longue date, s'est retiré fin mars 2020. Dans un entretien avec la présidente Franziska Kristensen-Rohner et la directrice Sabine Maier, il raconte ses 13 dernières années passées au sein de Vivamos Mejor.

Franziska Kristensen-Rohner: Jean-Pierre, pourquoi et comment es-tu arrivé au Conseil de fondation de Vivamos Mejor ?

Jean-Pierre Remund: J'ai repris il y a 13 ans le mandat de mon beau-père Theo Kästli. Le groupe Kästli repose sur trois grandes pierres angulaires : l'économie, l'écologie et les questions sociales. Ces trois sujets nous importent tous depuis de nombreuses années. Depuis plus de 20 ans, le groupe Kästli s'engage au sein de Vivamos Mejor sur le plan financier et personnel. Theo Kästli a siégé de nombreuses années au Conseil de fondation, j'ai suivi son chemin. Étant donné qu'en tant que PME nous versons chaque année des contributions assez conséquentes, nous voulions pouvoir prendre part à l'activité du Conseil de fondation.

FK Votre famille s'est toujours impliquée personnellement, y compris comme donatrice privée, c'est formidable et je suis impressionnée. En tant que membre



Jean-Pierre Remund revient sur 13 années d'expérience en tant que membre du Conseil de fondation de Vivamos Mejor.

du Conseil de fondation, tu as activement participé à façonner Vivamos Mejor. En quoi l'organisation a-t-elle changé au cours de ces 13 dernières années ?

JPR Il y a eu quelques changements au niveau de la direction et au sein de l'équipe, ce qui tient aussi à la nature des choses. J'ai surtout vécu les cinq dernières années comme très positives. L'équipe est devenue beaucoup plus soudée, s'est diversifiée et les responsabilités sont plus largement réparties. On sent une volonté commune d'atteindre quelque chose. Lors des contacts personnels, on remarque que tous les collaborateurs mettent du cœur à l'ouvrage.

FK Instaurer des responsables de département a été une bonne chose. Aujourd'hui, on peut vraiment parler de responsabilité partagée. Je trouve que ce modèle a du sens dans les petites organisations et aide à réduire la vulnérabilité.

Sabine Maier: C'est sûr. Pour moi, les responsables de département représentent un soutien important et je suis très heureuse d'avoir trouvé deux personnalités compétentes et investies. Mais les autres collaborateurs sont également tous très engagés au sein de Vivamos Mejor !

JPR Vivamos Mejor s'est également développée d'un point de vue stratégique et s'est reconcentrée sur l'Amérique centrale. Personnellement, la collaboration avec le Guatemala m'a toujours inspiré.

FK Vivamos Mejor existe grâce aux personnalités qui la soutiennent. Toi et l'ancien président Andreas Gubler avez fortement marqué l'organisation. Tous deux n'avez cessé de nous pousser à agir selon un modèle entrepreneurial. En outre, tu as conduit et surveillé les finances.

JPR Dans notre groupe d'entreprise, j'ai surtout opéré du côté financier, voilà pourquoi ici aussi. J'ai également tenté d'insuffler une démarche entrepreneuriale à la fondation même si elle travaille dans un but non lucratif. On ne peut pas tout entreprendre mais certains principes sont aussi précieux pour les fondations.

SM La souplesse entrepreneuriale est inscrite dans l'ADN de Vivamos Mejor. Elle a récemment joué en notre faveur lors de la création d'une alliance avec cinq autres ONG et nous a permis de réagir aux changements de manière rapide et flexible. Comment envisagez-vous la suite ?

JPR Den Vivamos Mejor peut certainement continuer d'étoffer et de renforcer son nouvel angle d'approche en Amérique centrale. Nous espérons ainsi obtenir de nouvelles synergies et des possibilités de reproduction. Il est bon de constater que les dons sont sur une courbe croissante, les moyens financiers indispensables sont après tout le nerf de la guerre pour ce qui est de nos programmes ! Il y a eu des années où nous devions grignoter nos réserves. A présent toutefois, nous avons atteint un niveau qui nous permet de bien travailler et aussi d'investir un peu dans l'avenir, notamment dans la collecte de fonds.



En tant que présidente du Conseil de fondation et ancienne co-directrice, Franziska Kristensen-Rohner connaît l'organisation sur le bout des doigts.

VIVAMOS MEJOR EST PARÉE POUR L'AVENIR.

SM Les organisations caritatives doivent aujourd'hui fournir davantage pour la collecte de fonds qu'il y a 13 ans, ne serait-ce que pour maintenir le niveau de leurs contributions. Les donateurs institutionnels sont plus exigeants et le marché des dons privés est âprement disputé. La collecte de fonds deviendra incontournable pour tous à l'avenir.

FK Vivamos Mejor est parée pour l'avenir. Avec l'alliance, nous continuons de nous doter de partenaires compétents sur le plan thématique, tout en ayant la possibilité de rester autonome. Avec l'orientation de l'agenda 2030 sur le thème de « leave no one behind », notre solide travail de fond, et l'attention conséquente portée aux « groupes oubliés », est de nouveau très en vue. Nous ne pouvons mettre en place aucun programme de grande ampleur mais nos études d'impacts montrent que nous pouvons avoir une incidence dans la vie de personnes « oubliées ». L'accent que nous mettons sur l'apprentissage et l'orientation sur les résultats se ressent plus fortement et porte ses fruits, à l'image par exemple de l'Impact Award de la DDC et de l'Institut NADEL de l'ETH que nous avons à nouveau remporté. Nous sommes la seule organisation caritative à avoir gagné ce prix à deux reprises. Jean-Pierre, nous te remercions chaleureusement pour toutes ces années de service ainsi que pour cet entretien !

Conseil de fondation

Franziska Kristensen-Rohner, Maur ZH (Présidente), depuis le 06/03/2013
Jean-Pierre Remund, Bolligen BE (Finances), depuis le 07/12/2006
Bruno Meyer, Zurich ZH, depuis le 21/04/2016
Juan-Manuel Rivas, Rafz ZH, depuis le 17/01/2017
Nadine Vasella-Blickle, Zurich ZH, depuis le 11/12/2013
Andrea Hüsser, Zurich ZH, depuis le 06/09/2018

Comité de patronage

Stephan Baer, Consultant en gestion
Käthi Bangerter, Ancienne conseillère nationale
Dr. Pirmin Bischof, Avocat et notaire, conseiller aux États du canton de Soleure
Konrad Bratschi, Executive Chairman Silent Gliss International AG
Prof. Dr. Ernst A. Brugger, Président du Conseil d'administration BHP – Brugger und Partner AG
Prof. Dr. Peter Forstmoser, Partenaire Niederer Kraft & Frey AG
Prof. Jacques Herzog, Partenaire fondateur de Herzog & de Meuron
Christian Lüscher, Partenaire CMS d'Erlach Poncet AG, conseiller national du canton de Genève
Christa Markwalder, Conseillère nationale du canton de Berne
Dr. Lili Nabholz, Avocate, ancienne conseillère nationale, canton de Zurich
Felix Richterich, Président du Comité de direction et Président du Conseil d'administration de Ricola AG

Président d'honneur

Dr. Rupert Spillmann, Fondateur de Vivamos Mejor

Membre d'honneur

Dr. Pierre Gygi, Ancien membre du Conseil de fondation Vivamos Mejor 1988 à 2013

La directrice, Sabine Maier, agit comme intermédiaire entre le Conseil de fondation et le siège de Vivamos Mejor.



L'entretien se déroule au restaurant « Kantine Hermetschloo » : l'endroit préféré de l'équipe de Vivamos Mejor pour la pause de midi allie cuisine de qualité et places de travail pour le soutien de femmes sans emploi.

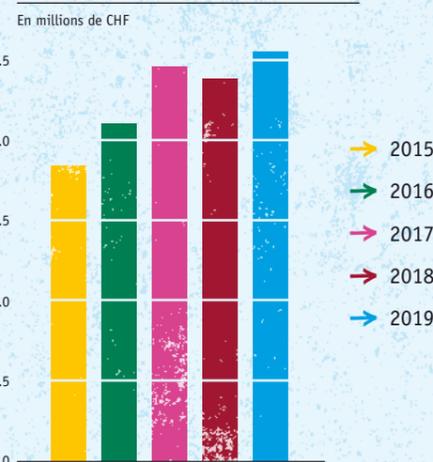


Commentaires sur les comptes annuels 2019

La fondation a reçu selon le bilan annuel des dons d'un montant de 2 542 700,35 CHF (2018 : 2 376 094,90 CHF), soit 166 605,45 CHF de plus que l'an dernier. En 2019, les charges d'exploitation étaient de 2 445 722,44 CHF, soit 164 217,92 CHF de plus que l'an dernier (2018 : 2 281 504,52 CHF). Le résultat d'exploitation pour 2019 est de 96 977,91 CHF (2018 : 94 590,38 CHF). Les frais de gestion, d'administration et de collecte de fonds se sont élevés à 456 916,80 CHF (2018 : 355 996,86 CHF) en 2019, soit 18,7 % (2018 : 15,6 %) du total des dépenses. Ainsi, Vivamos Mejor se maintient dans la moyenne des indicateurs des autres organisations caritatives certifiées Zewo. Selon la dernière étude publiée concernant la structure des coûts, les organisations caritatives labellisées prises en considération investissent en moyenne 79 % de leurs fonds aux projets et prestations et 21 % à la collecte de fonds et à l'administration. En 2019, Vivamos Mejor a consacré 81,3 % de ses fonds à l'activité des programmes.

Le capital des fonds réservés s'élevait au 31.12.2019 à 376 272,53 CHF (2018 : 351 574,38 CHF), soit 24 698,15 CHF de plus que l'an dernier. Le capital organisationnel s'élevait au 31.12.2019 à 874 575,20 CHF (2018 : 803 007,15 CHF), soit 71 568,05 CHF de plus qu'en 2018. Cela correspond à 36 % des dépenses d'exploitation annuelles. Le capital organisationnel est nécessaire à la compensation des fluctuations de dons. Selon une enquête Zewo, le capital organisationnel des organisations certifiées Zewo correspond en moyenne aux dépenses d'exploitation annuelles.

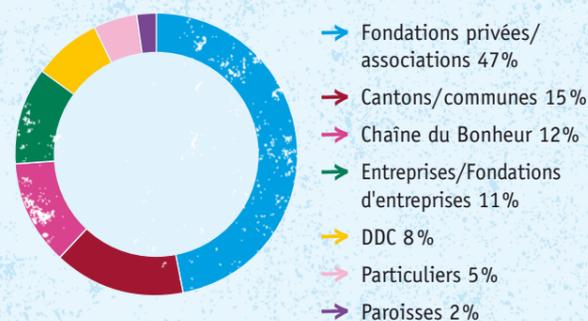
Évolution des dons 2015-2019



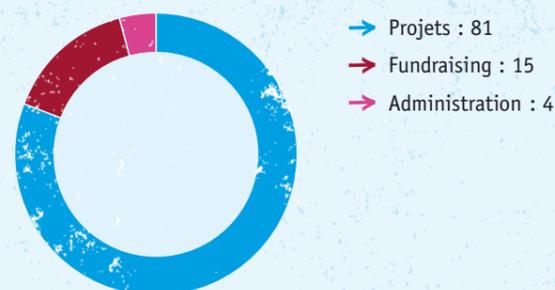
Iris Rennert
Finances & Administration

“
GRÂCE À LA CONFIANCE DE NOS DONATEURS ET DONATRICES AINSI QU'À L'AUGMENTATION RÉJOUISSANTE DES CONTRIBUTIONS EN 2019, NOUS POURRONS À L'AVENIR INVESTIR DAVANTAGE DANS NOS PROGRAMMES. EN EFFET, UNE BASE FINANCIÈRE SOLIDE EST INDISPENSABLE À LA SÉCURITÉ DE PLANIFICATION ET SIGNIFIE UN PLUS GROS IMPACT GRÂCE À PLUS DE BÉNÉFICIAIRES. NOUS VOILÀ FIN PRÊTS POUR ATTAQUER LA NOUVELLE ANNÉE !
”

Provenance des fonds



En 2019, nous avons utilisé 100 CHF de cette manière



Bilan 2019

Les explications détaillées relatives à la tenue des comptes et le tableau de modifications du capital sont consultables sur notre page web dans le rapport de révision dans l'onglet « News & Publications ». Ce rapport est disponible en allemand uniquement.

	31.12.19 en CHF	31.12.18 en CHF
ACTIF		
Actif circulant		
Liquidités ①	1 236 199.83	1 452 424.48
Autres créances à court terme	0.00	10 076.78
Comptes de régularisation actif ②	414 457.05	164 450.00
Total des actifs circulants	1 650 656.88	1 626 951.26
Actif immobilisé		
Investissements financiers	1 001.10	1 000.60
Copropriété au Guatemala	1.00	1.00
Mobilier et machines de bureau / Informatique	1.00	1.00
Total des actifs immobilisés	1 003.10	1 002.60
Total des actifs	1 651 659.98	1 627 953.86
PASSIF		
Fonds étrangers		
Fonds étrangers à court terme		
Dettes commerciales et prestations	23 039.55	10 869.13
Autres dettes à court terme	2 272.70	0.00
Comptes de régularisation passif	375 500.00	462 503.20
Total Fonds étrangers à court terme ③	400 812.25	473 372.33
Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds		
Capitaux de fonds	376 272.53	351 574.38
Total Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds ④	376 272.53	351 574.38
Total Fonds étrangers	777 084.78	824 946.71
Capital d'organisation		
Capital de fondation versé	70 000.00	70 000.00
Capital libre	733 007.15	393 805.78
Résultat annuel	71 568.05	339 201.37
Total Capital d'organisation	874 575.20	803 007.15
Total des passifs	1 651 659.98	1 627 953.86

Explications relatives au bilan

Actif circulant

① Liquidités
Ce sont les soldes bancaires et postaux, qui sont détenus en francs suisse (CHF) et en dollars américains (USD). Le compte d'exécution USD auprès de la banque a été soldé au 16.04.2019.

② Comptes de régularisation actif
Des promesses de dons pour un montant total de 414 152 CHF (2018 : 164 450,00 CHF), payés l'année suivante, sont inscrites dans des comptes transitoires. Il arrive souvent que d'importants donateurs institutionnels ne transfèrent leur contribution qu'après réception d'un rapport de projet intermédiaire, voire final. Dans les comptes de régularisation actif ne sont reportés que les dons pour les-

quels une promesse a été fournie par écrit. De même, les impôts à la source à retirer des bénéfices de 2020 est à retrancher à hauteur de 305,05 CHF.

Fonds étrangers

③ Total Fonds étrangers à court terme
Les dettes commerciales et prestations s'élèvent à 23 039,55 CHF (2018 : 10 869,13 CHF). Le décompte 2019 des allocations familiales et des contributions de la CAF (caisse des affaires familiales suisse) de plus de 2 272,70 CHF s'équilibrera avec la première facture d'acompte 2020. Le compte de régulation passif d'un total de 375 500 CHF (2018 : 462 503,20 CHF) comprend les dépenses de frais qui n'ont pas encore été versés pour

l'année 2019 et s'élevant à 24 480 CHF (2018 : 19 323,20 CHF) ainsi que les contributions déjà versées se chiffrant à 351 020 CHF (2018 : 443 180 CHF) et destinées à l'exercice de l'année suivante.

④ Total Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds
Les fonds ont été créés, augmentés ou liquidés selon leur objectif. Au total, le capital de fonds a augmenté de 24 698,15 CHF pour atteindre 376 272,53 CHF (2018 : 351 574,38 CHF). Des informations sur la modification se trouvent dans le « Tableau de modifications du capital ». (cf. Rapport de révision 2019, p. 5 ; www.vivamosmejor.ch/news)

Compte d'exploitation 2019

PRODUITS D'EXPLOITATION	2019 en CHF	2018 en CHF
Produits de dons et contributions		
Dons et contributions	1 994 467.00	1 729 966.40
Autres dons et contributions	548 233.35	646 128.50
Total Produits de dons et contributions ⑤	2 542 700.35	2 376 094.90
Total Produits d'exploitation	2 542 700.35	2 376 094.90
CHARGES D'EXPLOITATION		
Programmes et projets		
Charges pour projets à l'étranger	1 681 036.62	1 614 215.30
Accompagnement des projets en Suisse		
Frais de personnel	269 300.06	259 719.32
Loyers	14 725.91	15 485.76
Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, internet, assurances)	2 144.44	3 138.02
Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs	7 296.49	13 981.86
Frais de voyage	14 302.12	18 967.40
Total Charges pour les programmes et projets ⑥	1 988 805.64	1 925 507.66
Administration		
Frais de personnel	80 864.62	83 166.03
Loyers	4 421.85	4 958.77
Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, internet, assurances)	2 170.45	4 676.71
Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs	12 039.85	10 715.96
Frais de voyage (hors gestion de projets VM)	51.00	16.00
Amortissements et dépréciations sur l'actif immobilisé	0.00	0.00
Total Administration ⑦	99 547.77	103 533.47
Fundraising		
Frais de personnel	242 350.44	200 511.08
Loyers	13 252.24	11 955.47
Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, internet, assurances)	2 235.36	2 630.81
Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs	30 871.14	17 450.82
Publicité, relations publiques et information, collecte de fonds	67 651.78	18 744.41
Frais de voyage (hors gestion de projets VM)	1 008.07	1 170.80
Total Fundraising ⑦	357 369.03	252 463.39
Total Charges d'exploitation	2 445 722.44	2 281 504.52
Résultat d'exploitation	96 977.91	94 590.38
Résultat financier		
Charges financières (frais bancaires, intérêts sur passifs)	- 712.31	- 599.91
Revenus financiers (revenus d'investissement, intérêts sur actifs)	0.60	0.50
Bénéfices de liquidités	0.00	286.31
Total Résultat financier	- 711.71	- 313.10
Résultat extraordinaire et non périodique		
Produits extraordinaires et non périodiques ⑧	0.00	49 182.84
Total Résultat extraordinaire et non périodique	0.00	49 182.84
Total Résultat financier et extraordinaire	- 711.71	48 869.74
Résultat avant modification du capital de fonds	96 266.20	143 460.12
Utilisation des fonds	1 969 768.85	1 925 507.65
Affectation des fonds	- 1 994 467.00	- 1 729 766.40
Modification du capital de fonds	- 24 698.15	195 741.25
Résultat annuel ⑨	71 568.05	339 201.37
Affectation Capital libre	71 568.05	339 201.37

Explications relatives au compte d'exploitation

Produits d'exploitation

⑤ Total Produits de dons et contributions
Vous trouverez une ventilation détaillée par catégorie dans le rapport annuel à la page 18. Les recettes provenant de dons et de contributions se sont élevées en tout à 2 542 700,35 CHF (2018 : 2 376 094,90 CHF). C'est principalement une contribution ponctuelle de la DDC au Nicaragua dans le cadre du programme régional Amérique centrale qui a participé à l'augmentation du montant des dons. Les dons et contributions pour les projets sont présentés séparément des autres dons et contributions.

Charges d'exploitation

La répartition des frais généraux d'exploitation est basée sur la méthodologie Zewo en fonction des dépenses encourues. Les frais de personnel sont également imputés selon la méthodologie Zewo aux centres de coûts pour la gestion de projet, l'administration et le fundraising, en fonction des dépenses engagées. Les charges relatives à la direction, l'administration et la collecte de fonds se sont élevées en 2019 à 456 916,80 CHF (2018 : 355 996,86 CHF) au total, soit 18,7 % (2018 : 15,6 %) du total des charges. Cela est dû aux investissements stratégiques nécessaires dans la collecte de fonds, en particulier dans la diversification et le renouvellement de la base de donateurs.

L'ensemble des dépenses institutionnelles de personnel s'est élevé à 592 515,12 CHF (2018 : 543 396,43 CHF) en 2019 et a ainsi augmenté de 49 118,69 CHF. Cela est dû aux pourcentages d'emplois supplémentaires pour la collecte de fonds.

⑥ Total Programme et Projets *Coût total des programmes à l'étranger*
Pour les programmes à l'étranger, 1 681 036,62 CHF ont été dépensés en 2019, soit 66 821,32 CHF de plus que l'année précédente (2018 : 1 614 215,30 CHF). Pour la mise en place du programme régional Amérique centrale ainsi que pour la clarification des domaines d'application potentiels, des dépenses de programme supplémentaires étaient nécessaires.

Total Gestion de projets Vivamos Mejor

Les frais de personnel (salaires et prestations sociales) liés à la gestion de projets se sont élevés à 269 300,06 CHF en 2019 (2018 : 259 719,32 CHF) et ont augmenté de 9 580,74 CHF. A ceux-ci se sont ajoutés des frais liés aux dépenses de voyage et de coordination d'un montant de 14 302,12 CHF (2018 : 18 967,40 CHF).

⑦ Administration et Fundraising
Les frais de personnel pour la direction et l'administration se sont élevés à 80 864,62 CHF en 2019 (2018 : 83 166,03 CHF) et les frais de personnel pour le fundraising à 242 350,44 CHF (2018 : 200 511,08 CHF). Une fois additionnés, les frais se montent à 323 215,06 CHF (2018 : 283 677,11 CHF), soit

39 537,95 CHF de plus que l'année précédente. Cela est dû aux pourcentages d'emplois supplémentaires pour le fundraising ainsi qu'aux charges d'assurance sociale plus conséquentes.

Les autres charges liées à la collecte de fonds s'élevaient à 115 018,59 CHF (2018 : 51 952,31 CHF), soit 63 066,28 CHF de plus que l'année précédente. Cela est dû à des investissements stratégiques additionnels relatifs à la collecte de fonds. Les frais généraux ont été imputés à l'aide de clés de répartition selon la méthodologie Zewo aux centres de coûts Gestion de projets et fundraising.

⑧ Produit extraordinaire
En 2018, une provision à court terme établie selon le principe de précaution a été libérée pour un éventuel remboursement de donation de 49 182,84 CHF.

⑨ Résultat annuel après modification du fonds
Le résultat avant modification des fonds s'élevait à 96 266,20 CHF, le résultat annuel après modification des fonds à 71 568,05 CHF. Les modifications de fonds figurent dans le tableau de modifications du capital (cf. Rapport de révision 2019, p. 5 ; www.vivamosmejor.ch/news). Le capital de l'organisation s'élève à 874 575,20 CHF au 31.12.2019 (2018 : 803 007,15 CHF), soit 71 568,05 CHF de plus que l'année précédente. Il sert à compenser les variations de dons et est nécessaire à la sécurité de planification des programmes.

Rapport de révision



Tel. +41 44 444 35 55
Fax +41 44 444 35 35
www.bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat der

Stiftung Vivamos Mejor, Bern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Vivamos Mejor für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Zürich, 10. Februar 2020

BDO AG

Andreas Blattmann

Zugelassener Revisionsexperte

ppa. Remo Inderbitzin

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.



Avec le projet « De l'eau et des connaissances pour se nourrir » mis en place dans la vallée brésilienne de Jequitinhonha, il ne s'agit pas seulement d'améliorer l'accès à l'eau et la sécurité alimentaire. Au cours d'ateliers, une travailleuse sociale a réfléchi avec hommes et femmes aux rôles stéréotypés en fonction du sexe et aux inégalités existantes. Ce faisant, elle a sensibilisé les participants et les participantes afin de leur faire comprendre et valoriser le rôle et la place du sexe opposé.

Impressum

Texte : Vivamos Mejor
Relecture : Bruno Meyer
Graphisme : Martina Meier et Christoph Stalder
Photos : Duarth Fernandes, Daniel Kempter,
Juan Diego Chica Yara, José Zelada
Impression : Le rapport annuel a été imprimé par le
Service d'impression du Crédit Suisse SA.
Tirage : 1 000 exemplaires en allemand,
200 exemplaires en français

Traduction vers le français fournie par Mondo Agit
dans le cadre du projet de PerMondo (traduction
gratuite pour les ONG et les associations sans but
lucratif). Traducteurs: Ludivine Cartelle.



PERMONDO
Translations for non-profit



Une partie importante du projet « Un départ réussi dans la vie – Un développement global pour les jeunes enfants indigènes » au Guatemala consiste à éduquer les parents. Une équipe spécialisée a sensibilisé les mères au développement infantile, à l'affection dans les relations parents-enfants, et leur a montré comment soutenir leurs enfants avec des activités et du matériel de la vie quotidienne.

Vivamos Mejor
Thunstrasse 17, CH-3005 Berne

Secrétariat Zurich,
Hermetschloostrasse 70, 4.01,
CH-8048 Zurich

info@vivamosmejor.ch
www.vivamosmejor.ch/fr
Tel. +41 (0)31 331 39 29

Banque Cantonale Bernoise, CH-3001 Berne
IBAN CH34 0079 0016 8757 8007 3

Post Finance, CH-3030 Berne
IBAN CH39 0900 0000 3000 6632 5

Vivamos Mejor est certifiée ZEW0 depuis 1992.



**Votre don en
bonnes mains.**

Vivamos Mejor est une organisation humanitaire suisse qui soutient par une « aide à l'auto-assistance » ponctuelle des communautés marginalisées à sortir de la spirale de la pauvreté en puisant dans leurs propres ressources. Cette fondation d'intérêt commun s'est spécialisée depuis 1981 dans l'Amérique latine et met l'accent sur les thèmes de la formation, de l'eau et de l'alimentation. Elle prépare les jeunes enfants à entrer à l'école, accompagne les jeunes lors de leur passage dans la vie active et apporte son soutien aux petits agriculteurs dans la gestion durable de l'eau et des sols.