



**Vivamos**

Pour une vie  
pleine d'avenir

Rapport annuel

**2024**

# Allier nouveauté et continuité

## Chère lectrice, cher lecteur,

La vie est faite de changements. Sur la base de la nouvelle stratégie 2025-2028, après quarante ans d'une présence exclusive en Amérique latine, nous osons un changement majeur. Nous voulons dorénavant partager notre expérience sur un deuxième continent et contribuer efficacement au développement durable dans des contextes présentant des défis similaires. C'est pourquoi nous nous engagerons à l'avenir en Afrique de l'Est, en plus de l'Amérique latine. Nous avons lancé les premiers projets au Kenya en 2024, et un pays voisin suivra à partir de 2026.

**« Nous voulons dorénavant partager notre expérience sur un deuxième continent. »**

Nous n'avons pas choisi cette région par hasard : elle est confrontée à des défis majeurs dans nos domaines de compétence « Eau et nourriture » et « Éducation », mais elle présente aussi de grandes opportunités. Grâce à notre réseau au sein de l'alliance Sufosec, nous pouvons également exploiter des synergies dans la région et avoir ainsi un impact encore plus important en collaboration avec nos partenaires.

Nous avons profité de cette extension de notre champ d'activité pour changer notre nom – de Vivamos Mejor à Vivamos – et remanier notre identité visuelle. Nous espérons qu'elle vous plaira et avons hâte de recevoir vos retours à ce sujet.

Ce changement ne signifie pas que nos racines, nos valeurs et nos principes changent, ni que nous nous détournons de l'Amérique latine. Nous restons fidèles à nos principes de travail et continuons à aider les communautés marginalisées à améliorer leurs conditions de vie ainsi qu'à préserver leurs moyens de subsistance naturels par des mesures temporaires d'aide à l'auto-assistance.

En cette période de changement climatique et face à l'évolution de la situation géopolitique générale, l'Amérique latine est confrontée à d'importants défis en matière de sécurité alimentaire ainsi que de maintien de la démocratie et de la paix sociale. Et ces difficultés ne font que s'aggraver avec l'interruption brutale des aides internationales en provenance des États-Unis.

C'est pourquoi nous poursuivons activement notre travail en Amérique latine et nous continuons à nous engager pour une vie porteuse d'avenir, tant dans les pays où nous avons déjà mis en place des programmes qu'en Afrique de l'Est. Nous remercions de tout cœur toutes les donatrices et tous les donateurs qui nous accordent leur confiance.

# Bonjour le Kenya

Vivamos s'engage désormais aussi en Afrique de l'Est

→ À découvrir en page 12

En haut : des petites paysannes de l'un de nos premiers projets pilotes dans le district de Bungoma, dans l'ouest du Kenya, nous accueillant lors d'une visite du projet.

Page de couverture : Ana González Tuch, du Guatemala, joue avec sa fille. Le développement ludique de compétences psychomotrices et sociales est un élément central de nos projets de soutien préscolaire.

Sabine Maier  
Directrice



Franziska Kristensen-Rohner  
Présidente du Conseil de fondation



# Points forts et défis

L'année 2024 a été marquée par la fin de la phase 2021-2024 de notre programme, par le développement de notre nouvelle stratégie institutionnelle et par un débat intense au sujet de l'importance, des coûts et de l'efficacité de la coopération au développement de la Suisse.

1

## Évaluation positive du soutien préscolaire au Guatemala

En 2024, deux expert.e.s externes ont évalué notre programme de jardin d'enfants dédié aux enfants mayas, qui est en place depuis de nombreuses années déjà. Les principales conclusions : le programme, qui encourage des méthodes d'enseignement adaptées à la culture et dans les langues locales, améliore les perspectives d'éducation des enfants mayas, encourage la participation des communautés locales à l'éducation préscolaire et contribue à une éducation plus inclusive. Certains défis subsistent, notamment la forte rotation du personnel enseignant et le manque de ressources pour assurer la formation continue. L'équipe d'évaluation recommande principalement de faire prendre en charge l'extension du programme à tous les jardins d'enfants par l'État et que notre organisation partenaire se concentre sur le transfert de connaissances et les études de longue durée. Malheureusement, l'État n'a pas les ressources humaines et financières nécessaires. C'est pourquoi nous continuerons à former des enseignant.e.s lors de la nouvelle phase du projet à partir de 2025. Nous prenons toutefois en compte la recommandation de créer une étude afin d'évaluer des

données sur la réussite scolaire des ancien-ne-s participant-e-s au projet.

→ [Plus d'informations à ce sujet sur vivamosmejor.ch/fr/jardins-enfants-bilingues](https://vivamosmejor.ch/fr/jardins-enfants-bilingues)

2

## Nouveau rapport sur la nutrition de l'alliance Sufosec

À l'occasion de la Journée mondiale de l'alimentation 2024, nous avons publié, en collaboration avec l'alliance Sufosec, le deuxième rapport mondial sur la nutrition intitulé « Une alimentation durable commence à l'échelle locale ». Nous y présentons les résultats de l'enquête annuelle menée auprès de 10 000 petit.e.s paysan-ne-s au sujet de la sécurité alimentaire et de l'application de méthodes de culture agroécologiques. Grâce à cette enquête, l'alliance dispose d'un outil précis pour évaluer l'impact des projets. Pour les deux projets de Vivamos mentionnés dans l'enquête, la situation alimentaire s'est améliorée de 59 % et de 25 % respectivement, pour l'ensemble de l'alliance de 15 %. Le prochain rapport sera publié à l'occasion de la Journée mondiale de l'alimentation 2026 !



3

## Lancement d'une plateforme d'échange international dans le cadre du programme « Des ponts vers l'école »

En 2024, nous avons lancé un nouveau format de transmission de connaissances et d'apprentissage pour toutes les organisations partenaires d'Amérique latine participant au programme « Des ponts vers l'école », dans un premier temps avec une série de webinaires. À cette occasion, les spécialistes du Sud ont choisi les thèmes qu'ils et elles souhaitent aborder et ont apporté leur expérience. Johanna Freund, notre responsable de projet pour l'éducation préscolaire et précoce en Amérique centrale, a animé le processus avec le soutien de notre coordinateur local pour l'éducation en Colombie et de la responsable de projet pour la Colombie. Nous avons rassemblé les résultats des échanges dans un document de référence destiné à tous nos partenaires. D'autres échanges en ligne et une rencontre physique sont prévus pour 2025. Nous sommes impatients de voir où ce voyage d'apprentissage commun nous mènera !

→ [Publication à ce sujet en espagnol : vivamosmejor.ch/fr/news](https://vivamosmejor.ch/fr/news)



4

## Inscription dans la loi des limites de la zone protégée Pico Bonito

Depuis des années, les frontières du parc national hondurien Pico Bonito, dans lequel nous soutenons des projets de protection de l'eau et des ressources depuis 2019, sont sous pression. La zone suscite la convoitise de la part d'acteurs qui flairent le potentiel lucratif de ses ressources naturelles et veulent réduire l'aire protégée. Notre organisation partenaire Fundación Parque Nacional Pico Bonito (FUPNAPIB) s'engage depuis 30 ans pour le maintien des frontières du parc et la protection des ressources naturelles. Elle avait déjà remporté un franc succès en 2023, lorsque le nouveau plan de gestion de l'office des forêts avait confirmé les limites existantes. La FUPNAPIB vient de franchir une nouvelle étape importante : pour la première fois, le Parlement hondurien a adopté une loi définissant les limites actuelles du parc national. En tant que co-administratrice du parc national, la FUPNAPIB dispose ainsi d'un outil juridique important pour la protection de cette zone.



## Lancement de deux projets pilotes dans le cadre du programme « Eau et nourriture » au Kenya

Après un an d'études de faisabilité, de visites et de recherche de partenaires, nous avons lancé les deux premiers projets pilotes au Kenya en juillet 2024. Déjà en décembre 2023,

l'expert en agronomie tropicale Ricus Jacometti a rejoint notre équipe en tant que responsable de projet. Il est chargé de la mise en place de notre programme en Afrique de l'Est en coopération avec la coordinatrice locale Stellamaris Mulaeh. Cette dernière travaille depuis des années pour notre partenaire Action de Carême, ce qui nous permet d'exploiter des synergies et d'en créer de nouvelles. Les deux projets pilotes se poursuivront jusqu'à fin 2025 et ont pour objectif d'améliorer la sécurité alimentaire grâce aux cultures agroécologiques, tout en préservant les ressources naturelles. Dans le cadre de l'un des projets, nous soutenons en outre plus de 1000 veuves et leurs enfants en les sensibilisant à l'hygiène, et nous informons la population sur la maladie de la mouche des sables et captons les sources d'eau afin de les protéger de la pollution.

→ [Plus d'informations à ce sujet à la page 12](#)

6

## Renforcement institutionnel de trois organisations partenaires

Avec notre soutien financier, notre organisation partenaire de longue date Fundación Apoyar en Colombie a synthétisé ses nombreuses années d'expérience professionnelle dans une approche institutionnelle et créé une publication à ce sujet. Grâce à ce matériel de communication, Apoyar gagne en visibilité auprès d'autres donateurs et dispose d'un support pour présenter ses projets. Notre partenaire Vivamos Mejor Guatemala a lancé un processus de développement organisationnel interne que nous avons financé et accompagné au niveau de la création de contenus. De plus, nous avons soutenu la construction d'un puits indispensable pour la pépinière CEDRACC, qui fournit chaque année plus de 100 000 plants d'arbres pour tous les projets agricoles et de protection des ressources, ainsi que pour d'autres communes. Nous avons en outre renouvelé le soutien institutionnel à notre organisation partenaire Centro Humboldt dans le cadre de sa restructuration au Guatemala.



## Premier projet pilote du programme « Eau et nourriture » en Colombie

En Colombie, nous avons lancé pour la première fois un projet dans le domaine « Eau et nourriture » avec notre nouveau partenaire Fundación Humedales. Grâce à ce projet, 960 personnes vivant dans des zones rurales bénéficient d'une meilleure gestion de l'eau. Les familles reçoivent l'équipement technique pour un meilleur accès à l'eau potable et à l'eau d'irrigation. Parallèlement, nous aidons les familles de petit.e.s paysan-ne-s à adopter des principes agroécologiques durables pour leur production alimentaire, et à améliorer ainsi leur accès à des aliments sains. Le projet pilote se déroulera de juillet 2024 à fin 2025, puis fera l'objet d'une évaluation.

8

## Évaluation de la stratégie 2021-2024

Grâce à une formidable hausse des dons auprès des fondations et à la candidature réussie pour une contribution de programme de la DDC à partir de 2021, nous avons largement dépassé les objectifs fixés dans tous nos programmes.

→ [Plus d'informations à ce sujet à la page 14](#)

# Nos programmes : résultats 2024

Vivamos s'engage, dans le cadre de ses programmes «Des ponts vers l'école» et «Des ponts vers la vie professionnelle», pour les enfants et les jeunes adultes, leur permettant un meilleur début scolaire et professionnel – deux étapes décisives pour leur avenir. Avec le programme «Eau et nourriture», nous encourageons la protection des ressources naturelles vitales et la sécurité alimentaire des familles de petits paysans.

## Programme Des ponts vers l'école

Les enfants issus de milieux sociaux défavorisés réussissent leur entrée à l'école publique et obtiennent et achèvent avec succès le cycle primaire.

**5** projets  
**17 956** bénéficiaires directs  
**17 688** bénéficiaires indirects

En savoir plus sur le programme



**4155** enfants bien préparés pour l'école

**100 %** des enfants ayant atteint l'âge de scolarisation ont réussi le passage en école publique

## Programme Des ponts vers la vie professionnelle

Les jeunes adultes gagnent durablement leur vie dans des conditions de travail décentes et construisent de manière autonome leur avenir grâce au soutien émotionnel et à la formation dont ils et elles ont bénéficié.

**3** projets  
**1898** bénéficiaires directs  
**3628** bénéficiaires indirects

En savoir plus sur le programme



**609** jeunes adultes ont achevé une formation professionnelle reconnue par l'État

**69 %\*** des jeunes adultes ayant achevé leur formation ont trouvé un premier emploi\*

## Programme Eau et nourriture

Les familles de petits paysans garantissent leur existence en utilisant les ressources naturelles vitales que sont l'eau, la forêt et les sols de façon raisonnée, et renforcent ainsi leur résilience face aux changements climatiques.

**8** projets  
**11 553** bénéficiaires directs  
**161 094** bénéficiaires indirects

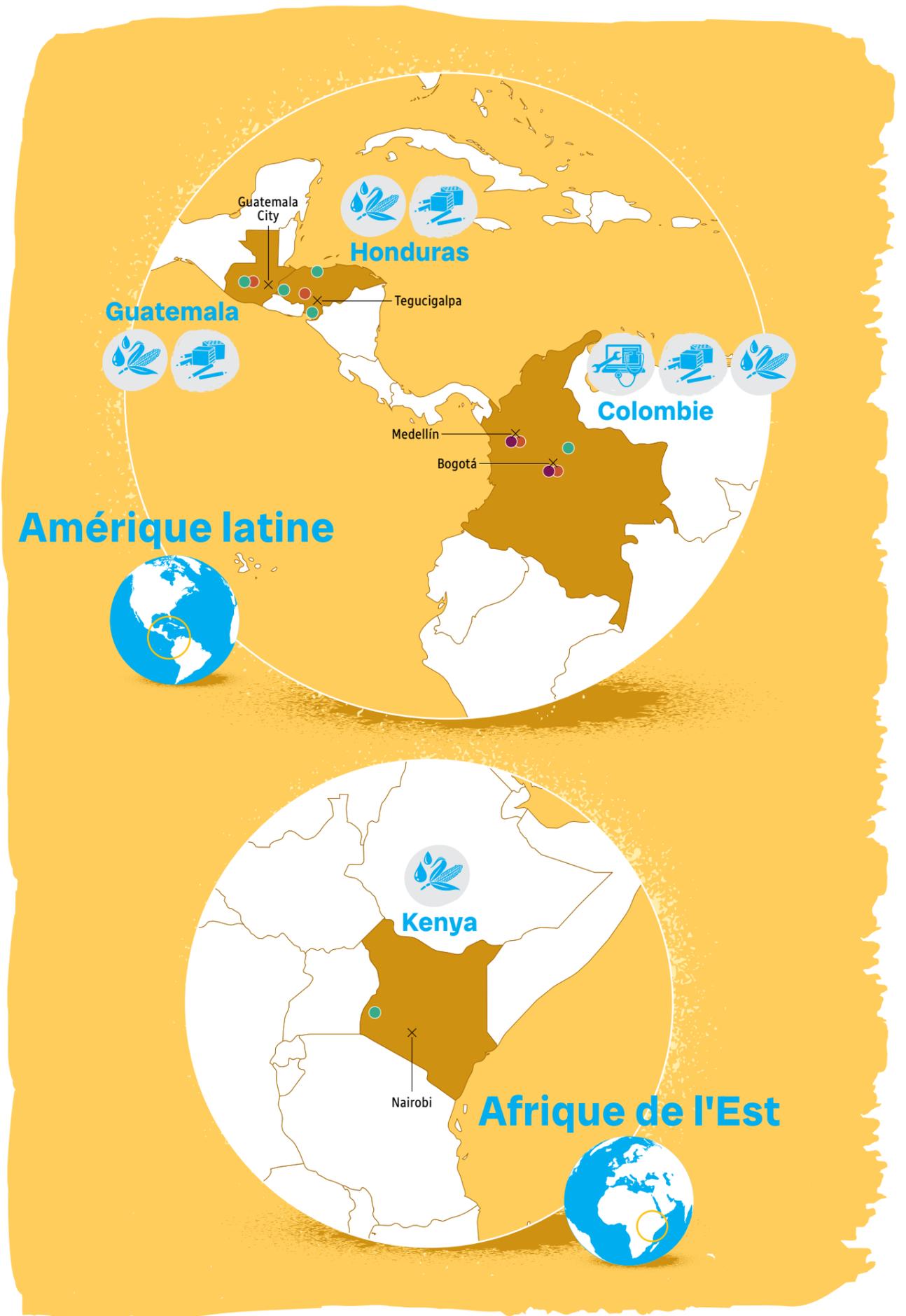
En savoir plus sur le programme



**4173** petit-e-s paysan-ne-s formé-e-s en agriculture écologique

**41ha** de surface forestière reboisée

\* Ce chiffre inclut les jeunes adolescent-e-s issu-e-s de la formation longue durée de 2023 (achevée en mars de 2024) et celles et ceux issu-e-s de la formation de courte durée de l'année 2024.



Dans le centre de santé local de Santa Cruz la Laguna, les enfants sont régulièrement pesés et mesurés. Une diététicienne discute des résultats avec les mères et les conseille si nécessaire.

La malnutrition et la sous-alimentation sont très répandues chez les bébés et les enfants en bas âge dans les hauts plateaux guatémaltèques. Grâce à des ateliers de cuisine pour les mères, des mesures d'hygiène et des formations continues pour le personnel de santé, nous améliorons la situation alimentaire des familles mayas, et donc les perspectives d'avenir des enfants.

Une alimentation équilibrée durant les premières années de vie est essentielle au bon développement d'un enfant. Pourtant, de nombreuses communautés rurales indigènes du Guatemala n'ont pas accès à une diversité alimentaire suffisante et manquent de connaissances en matière de nutrition. Les conséquences sont graves: dans la région où nous intervenons, dans le département de Sololá, jusqu'à 70% des enfants en bas âge souffrent de sous-alimentation, avec des effets irréversibles sur leur développement cognitif et physique. C'est pourquoi notre organisation partenaire locale promeut une alimentation équilibrée pendant la grossesse, l'allaitement et la petite enfance, afin que tous les enfants puissent développer leur potentiel d'apprentissage et grandir en bonne santé.

#### Des ateliers de cuisine, des potagers et de l'hygiène pour une meilleure alimentation

Avec le projet « Plus que des calories », nous améliorons la situation alimentaire de 300 enfants de moins de cinq ans et de leurs 450 frères et sœurs aîné·e·s. Dans le cadre d'ateliers de cuisine, les mères mayas apprennent à intégrer tous les nutriments nécessaires dans le régime alimentaire familial. L'équipe de projet les aide à aménager de petits jardins potagers, et leur transmet des connaissances importantes sur l'hygiène domestique. Le lavage régulier des mains, la salubrité de l'eau potable et des latrines fonctionnelles permettent de réduire les maladies diarrhéiques et d'améliorer l'absorption des nutriments.

« Je peux mettre beaucoup de choses en pratique dans mon quotidien », explique Sofía Chumil Sajqui, participante au projet. « Lors de ma première grossesse, je ne savais pas que je devais faire attention à ce que je mangeais. Et je n'ai pas allaité assez longtemps. » Son deuxième fils a désormais une alimentation plus variée que le premier, « et il tombe moins souvent malade ». L'amélioration du stockage de leur aliment de base, le maïs, porte également ses fruits: « Nous avons reçu un silo qui protège notre maïs des rats, des mites et de l'humidité. Nous perdons donc beaucoup moins de réserves qu'auparavant. »

#### Soutenir une croissance saine

Les spécialistes de notre organisation partenaire impliquent dès le départ le personnel de santé local, en le formant à surveiller régulièrement l'état nutritionnel des enfants et à mieux conseiller les mères. De plus, par le biais d'émissions de radio en langue locale et des réseaux sociaux, nous transmettons à environ 5500 personnes des informations sur une alimentation équilibrée. Cela permet à tous les enfants de la région de bien démarrer dans la vie et d'avoir des chances d'avenir équitables.



« Je peux mettre beaucoup de choses en pratique dans mon quotidien »

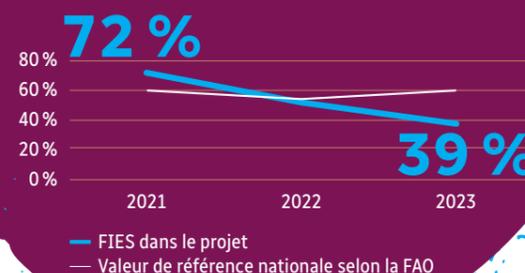
Sofía Chumil Sajqui



La vidéo du Guatemala offre un aperçu plus détaillé du projet : [vivosmejor.ch/fr/alimentation-equilibree](https://vivosmejor.ch/fr/alimentation-equilibree)

#### Recul encourageant de l'insécurité alimentaire modérée et grave

Le projet précédent mené dans d'autres communautés rurales du département de Sololá a donné des résultats très positifs dans une évaluation externe et dans l'enquête de l'alliance Sufosec: l'insécurité alimentaire FIES (Food Insecurity Experience Scale) des familles participant au projet a diminué de manière significative entre 2021 et 2023, passant de 72% à 39%. De plus, les familles ont une alimentation plus variée et plus nutritive.



Des repas équilibrés pour bien se lancer dans la vie

# Nouveau départ à Bogotá



David Fabregas Peña a fui la violence dans sa région d'origine en Colombie. Comme des millions d'autres personnes déplacées à l'intérieur du pays, il a cherché refuge dans la capitale, Bogotá. En participant au programme « Des ponts vers la vie professionnelle », il a trouvé un emploi, a pu quitter le centre d'hébergement d'urgence et a entamé des études d'informatique.

La Colombie est l'un des pays du monde comptant le plus grand nombre de personnes déplacées à l'intérieur de ses frontières. Depuis des décennies, le conflit entre groupes armés a contraint des millions de personnes à fuir les zones rurales, et l'accord de paix de 2016 n'a pas non plus permis d'instaurer une paix durable. De nombreuses personnes déplacées arrivent ainsi dans des villes comme Bogotá. C'est le cas de David Fabregas Peña, 24 ans, arrivé à la fin de l'année 2023. Les autorités lui ont trouvé une place dans un centre d'hébergement d'urgence, mais il ne lui a pas été facile de s'installer en ville. Les jeunes réfugié-e-s manquent souvent de formation professionnelle, de réseau et d'expérience dans la recherche d'emploi. Leur taux de chômage atteint 58 % en Colombie.

Début 2024, lors d'une séance d'information, David a entendu parler de notre projet « Perspectives d'avenir grâce à la formation professionnelle », par lequel nous avons soutenu, entre 2022 et 2024, près de 840 jeunes adultes à Bogotá dans leur formation professionnelle et leur recherche d'emploi (un projet de suivi a démarré en 2025).



David a obtenu son diplôme en récompense de sa participation active au projet.

## De participant à acteur

David s'est inscrit auprès de notre organisation partenaire pour suivre des ateliers sur l'intégration au marché du travail, mais sa motivation laissait à désirer. Il était souvent absent et ne respectait pas toujours les horaires convenus. L'équipe lui a alors proposé un entretien pour réfléchir ensemble à sa situation. À partir de là, David a pris les ateliers plus au sérieux et a rapidement progressé. Il a amélioré ses compétences sociales, s'est fait une place au sein du groupe et a notamment apporté une contribution précieuse lors des formations sur les « soft skills ».

Il a ensuite postulé lors d'une journée thématique dédiée au placement professionnel et a trouvé un poste d'employé d'entrepôt chez un grand distributeur de produits de nettoyage. Il y est responsable du chargement et du déchargement des marchandises, de l'organisation des stocks et de la réalisation des inventaires. Cet emploi stable lui a apporté une stabilité financière et de nouvelles perspectives.

## Indépendance financière et rêves d'avenir

Avec son revenu, David a pu quitter l'hébergement d'urgence et emménager dans sa propre chambre à proximité de son lieu de travail. Il s'est établi une routine quotidienne, s'est mis à faire du sport régulièrement et a commencé les études d'informatique dont il rêvait depuis longtemps.

Même après son entrée dans la vie professionnelle, l'équipe de projet l'a soutenu pendant quelques mois par le biais d'un accompagnement psychosocial et est restée à ses côtés lorsqu'il rencontrait des difficultés ou avait des questions liées à son quotidien au travail, notamment concernant la réglementation des heures supplémentaires et les fiches de paie, mais aussi à ses plans d'avenir à long terme. Aujourd'hui, David veut poursuivre ses études d'informatique, s'est construit un réseau à Bogotá et rêve de parcourir le monde un jour, tout comme le font les jeunes adultes qui n'ont pas dû fuir leur lieu d'origine.

## Un soutien psychosocial efficace

Notre étude d'impact de 2023 l'a montré : le soutien psychosocial – l'un des piliers de nos programmes éducatifs – améliore la santé mentale des jeunes et leur capacité à faire face aux défis dans leur environnement professionnel et privé.

→ En savoir plus : [vivosmejor.ch/fr/impact](https://vivosmejor.ch/fr/impact)

# Le jardin d'enfants avec Ligia : bilingue et ludique



Programme Des ponts vers l'école

Ligia Cul Chuta donne des cours aux enfants dans un jardin d'enfants bilingue du Guatemala, en espagnol et en quiché, une langue maya. Grâce à ses cours ludiques, elle prépare les enfants à une rentrée scolaire réussie.

« J'aime organiser des jeux, chanter avec les enfants et me balader avec eux », raconte l'institutrice d'école maternelle Ligia Cul Chuta. « Grâce à l'activité physique et aux expériences pratiques, ils apprennent bien mieux que s'ils devaient rester assis devant un tableau. »

Ligia est convaincue que les familles aussi profitent de ce que les enfants apprennent. Et elle espère que ses protégé-e-s apprendront plus tard un métier et apporteront leur contribution au sein de leur communauté : « Beaucoup me racontent déjà ce qu'ils aimeraient devenir un jour. Je souhaite qu'ils puissent réaliser leurs rêves. Ils sont l'avenir de notre communauté et du Guatemala. »

En formant le personnel enseignant et en améliorant la qualité des jardins d'enfants publics, nous permettons aux enfants indigènes guatémaltèques de réussir leur entrée à l'école et de bénéficier de meilleures perspectives.

Découvrez dans la vidéo ce qui rend le soutien préscolaire bilingue si particulier et ce qu'il a déjà permis de réaliser : [vivosmejor.ch/fr/jardins-enfants-bilingues](https://vivosmejor.ch/fr/jardins-enfants-bilingues)



# De nouvelles perspectives pour les veuves marginalisées au Kenya



Programme  
Eau et  
nourriture

Pour améliorer durablement leur alimentation,

# 1100 veuves

suivent une formation en agroécologie.

Ces femmes de l'ouest du Kenya renforcent leurs compétences en agroécologie et améliorent ainsi leurs récoltes et la situation alimentaire de leur famille.

Dans le district de Kakamega, à l'ouest du Kenya, plus d'un tiers de la population vit dans la pauvreté. Les veuves sont particulièrement touchées en raison de leur exclusion sociale. Avec le projet « Améliorer l'autonomisation des femmes, assurer leur sécurité alimentaire », nous aidons 1100 veuves et leurs enfants à améliorer leur sécurité alimentaire, leur approvisionnement en eau et leur intégration sociale.

Les veuves de l'ouest du Kenya sont confrontées à de grands défis : souvent exclues de la société, elles ont un accès limité à la propriété et aux soins de santé. Les quelques terres qui leur sont laissées sont souvent épuisées et peu fertiles. Le changement climatique et les phénomènes météorologiques extrêmes aggravent encore l'insécurité alimentaire. En parallèle, l'accès à une eau potable salubre et à des conditions d'hygiène adéquates reste insuffisant dans de nombreux endroits, ce qui entraîne des maladies diarrhéiques et parasitaires, avec des conséquences à long terme sur la santé des familles concernées.

## L'union fait la force : l'autosuffisance agroécologique

Afin d'améliorer durablement leur alimentation, 1100 veuves suivent une formation continue sur les pratiques agroécologiques dans le cadre du projet. Elles s'organisent en groupes régionaux selon le principe des « multiplicatrices » : une représentante par groupe est formée par un spécialiste de l'équipe de projet et transmet ses connaissances sur le terrain, directement dans les champs des autres membres de son groupe. La formation porte sur les techniques agroécologiques, la fabrication de compost biologique et d'engrais organiques, ainsi que la lutte biologique contre les maladies et les parasites. Pour que les femmes aient accès à des plantes résistantes, l'équipe de projet met en place trois pépinières. Les veuves peuvent y acheter des plants de légumes locaux à des prix subventionnés et apprendre à reproduire leurs propres semences.

## De l'eau potable salubre pour 1000 ménages

Les sources d'eau polluées mettent en danger la santé des familles dans la zone du projet. Afin de permettre à environ 1000 ménages d'avoir accès à de l'eau potable salubre, cinq sources d'eau sont captées et protégées contre la pollution, l'ensablement et l'érosion. Pour garantir durablement l'approvisionnement en eau, l'équipe de projet élabore avec les propriétaires fonciers un règlement commun d'entretien et d'utilisation.

## Plus de reconnaissance et de droits pour les veuves

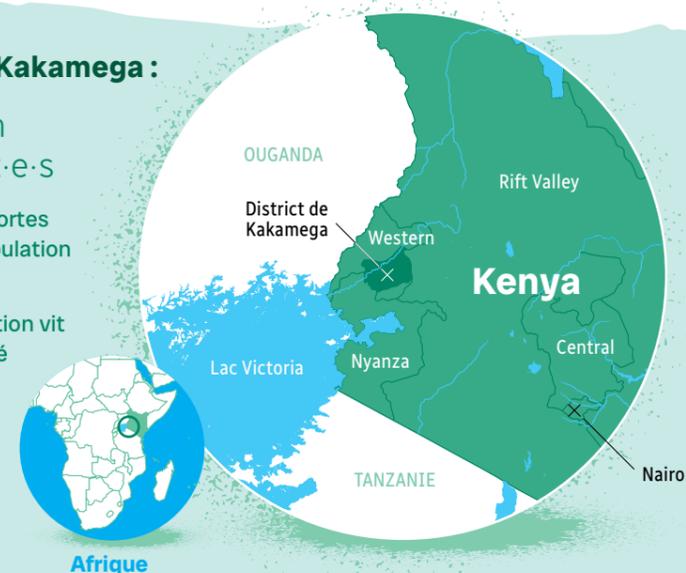
Après le décès de leur mari, les veuves kényanes se voient encore souvent refuser le droit à la terre, qui constitue pourtant leur moyen de subsistance. Pour lutter contre ces abus, nous sensibilisons la population, en particulier les chefs des villages, les chefs religieux et les fonctionnaires locaux, aux droits des veuves. Notre organisation partenaire s'appuie à cet effet sur son solide réseau et organise régulièrement des rencontres avec des personnes influentes des communes. Nous voulons ainsi faire mieux connaître les droits des veuves et des femmes en général, mais aussi améliorer leur statut et leur intégration sociale.

## District de Kakamega :

1,9 million d'habitants

L'une des plus fortes densités de population du Kenya

1/3 de la population vit dans la pauvreté



**Notre objectif :** grâce à l'autosuffisance agroécologique et à l'accès à une eau potable de qualité, les femmes améliorent durablement leur sécurité alimentaire et celle des 3300 membres de leur ménage.

# Impact, transmission des connaissances et mise en réseau

## Mesure d'impact et recherche

Vivamos est membre fondateur de l'alliance Sufosec qui s'est fixé pour objectif de réduire de 20 % l'insécurité alimentaire dans ses zones d'intervention jusqu'à fin 2024. En automne 2024, nous avons publié les résultats positifs de l'alliance, y compris l'évaluation scientifique du Centre for Development and Environment (CDE) de l'Université de Berne, dans un rapport commun. En tant que co-responsable du groupe d'apprentissage Sufosec sur le thème « Local Ownership », nous avons aussi largement contribué à la publication d'une brochure sur la localisation.

→ Plus d'informations à la page 4 et sur [sufosec.ch](https://sufosec.ch)

## Transmission des connaissances

Dans le cadre de notre programme régional Amérique centrale, notre partenaire Vivamos Mejor Guatemala a développé, en collaboration avec les organisations partenaires honduriennes, un système qui surveille et mesure systématiquement l'impact du changement climatique sur la biodiversité dans leurs régions. L'année précédente, ils en avaient déjà fait autant pour les principales cultures. Cette fois encore, nous avons accompagné et financé le développement du système ainsi que l'élaboration d'une brochure spécialisée. Ce projet a été soutenu par la contribution de programme de la DDC. Il ne reste plus qu'à finaliser la mise en page. La publication en espagnol sera disponible dans les prochains mois.

→ Brochure spécialisée en espagnol : [vivamosmejor.ch/fr/news](https://vivamosmejor.ch/fr/news)

## Évaluation de la stratégie 2021–2024

Grâce à une formidable hausse des dons des fondations et à la candidature réussie pour une contribution de programme de la DDC à partir de 2021, nous avons largement dépassé les objectifs fixés dans tous nos programmes.

Nous avons également présenté une étude de cas pour la publication « From observations to resilience: Unlocking NGO potential for effective weather, water and climate services » de la plateforme DRR.

→ Téléchargement : [drrplatform.org/resources](https://drrplatform.org/resources) > 2024

De plus, nous avons transmis nos expériences issues de l'analyse d'impact, de la formation professionnelle et des groupes d'apprentissage de l'alliance Sufosec à des étudiant-e-s de l'Institut ETH NADEL et du Centre for Philanthropy de l'Université de Bâle.

## Organes spécialisés

En 2024, Vivamos a été membre actif du Réseau Suisse Éducation & Coopération Internationale (RECI), du réseau pour la formation professionnelle (FOBIZZ) et de la plateforme pour la réduction des risques de catastrophe (DRR), et a participé aux réunions des plateformes Colombie et Amérique centrale.

## Relations publiques

Sur LinkedIn, Facebook et Instagram, ainsi que dans nos newsletters imprimées et en ligne, nous avons informé le public suisse sur les thèmes actuels de la coopération internationale. Nous avons également partagé nos connaissances sur les thèmes de la collecte de fonds et de la communication avec différents groupes spécialisés de l'association Swissfundraising.

Sur le plan institutionnel, nous nous étions fixé pour objectif d'élargir notre base de donatrices et donateurs, de renforcer notre réseau en Suisse et dans les pays d'intervention, d'analyser scientifiquement l'impact de notre programme de formation professionnelle et de rendre les connaissances de nos partenaires plus visibles. Grâce à la co-fondation de l'alliance Sufosec, nous avons mis en place de nouveaux réseaux aussi bien en Suisse que dans les pays, mis en relation les partenaires du Sud et approfondi nos connaissances sur l'agroécologie, la localisation, le nexus et bien d'autres thèmes. Nous avons pu conclure l'étude d'impact sur la formation professionnelle en Colombie<sup>1</sup> avec des résultats positifs. Plusieurs de nos partenaires ont par ailleurs intensifié leur communication externe en partageant davantage de publications<sup>2</sup> sur leur travail.

<sup>1</sup> → Voir [vivamosmejor.ch/youth-empowerment](https://vivamosmejor.ch/youth-empowerment)

<sup>2</sup> → Voir p.ex. [fundacionapoyar.org.co/gestiondelconocimiento](https://fundacionapoyar.org.co/gestiondelconocimiento)

# « Des données pertinentes nous aident à renforcer notre impact »

Melanie Brantschen travaille depuis 2021 en tant que spécialiste Monitoring, Evaluation et Learning (MEL) chez Vivamos et au sein de l'alliance Sufosec. Elle veille à ce que tous les membres travaillent sur une base de données solide et harmonisée, afin d'améliorer continuellement l'impact du programme commun.

Melanie, quelle est exactement ta mission en tant que spécialiste MEL chez Vivamos ? J'assiste les responsables de projet dans le suivi et l'évaluation, par exemple lors de l'analyse annuelle du nombre de personnes avec lesquelles nous avons travaillé dans chaque projet et des résultats directs obtenus. Pour ce faire, j'entretiens l'infrastructure numérique et je veille à ce que notre travail de suivi soit cohérent et compréhensible, et que les données puissent être consultées et réutilisées aussi facilement que possible. L'apprentissage institutionnel est également essentiel : sur la base de données, nous analysons régulièrement si nos projets donnent les résultats escomptés ou s'ils nécessitent des ajustements. De plus, nous étudions l'impact à long terme des projets sur les communautés avec lesquelles nous travaillons.



« Les données, dont la collecte demande un réel effort, ne doivent pas finir au fond d'un tiroir. Elles nous aident à mieux comprendre les projets et à renforcer constamment leur impact. »

Melanie Brantschen

L'alliance Sufosec a publié son deuxième rapport mondial sur la nutrition en 2024. Qu'est-ce qui le rend si spécial ? Grâce à l'alliance de six organisations, nous disposons d'une immense source de données provenant de différents pays et contextes. Pour le rapport sur la nutrition, nous avons interrogé 35 000 ménages dans 19 pays sur leur situation alimentaire et leurs pratiques agro-écologiques. Le Centre for Development and Environment (CDE) de l'Université de Berne a accompagné l'analyse de manière scientifique.

Quelles sont les principales conclusions du rapport sur la nutrition de 2024 ? L'agroécologie porte ses fruits ! Le rapport montre clairement que, plus un ménage applique de pratiques agro-écologiques, plus son risque d'insécurité alimentaire diminue. Chaque méthode de culture agro-écologique introduite en plus réduit de 5 % la probabilité qu'un ménage soit touché par l'insécurité alimentaire. Et si au moins trois méthodes de différentes catégories sont combinées, elle diminue même de 34 %. L'agroécologie joue donc un rôle décisif dans la lutte contre la faim.

Tu travailles actuellement sur une étude d'impact pour l'alliance. De quoi s'agit-il ? Nous savons déjà que l'agro-écologie a des effets positifs. Nous voulons maintenant comprendre comment ces effets sont créés. Améliore-t-on la sécurité alimentaire grâce à des sols plus sains ? À une production plus diversifiée ? Quel est l'impact des réseaux paysans, des marchés locaux ou de la promotion ciblée des femmes dans l'agriculture ? D'autres facteurs sont-ils pertinents ? L'étude d'impact est une collecte de données à grande échelle, encadrée scientifiquement, dans laquelle nous intégrons également des facteurs contextuels. Elle s'appuie sur huit études de cas issues de contextes géographiques, climatiques et politiques très différents.

Cela semble plutôt complexe. Qu'en attendez-vous ? Notre objectif est de mieux comprendre les différentes voies menant à la sécurité alimentaire afin d'adapter notre programme de manière plus ciblée. La localisation est un thème qui nous tient particulièrement à cœur : le groupe central est composé de quatre représentant-e-s du Sud et de quatre représentant-e-s de la Suisse. Chaque étude de cas doit être pertinente dans son contexte. Nous prévoyons de terminer l'étude fin 2026 et espérons en tirer des enseignements qui nous permettront de contribuer encore plus efficacement à une meilleure sécurité alimentaire.

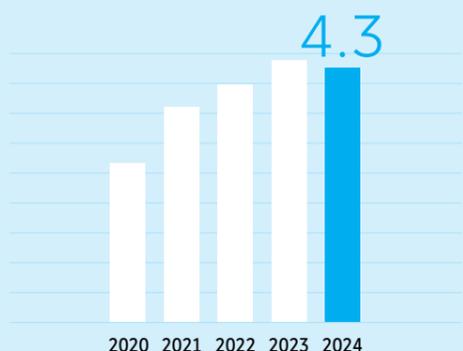


# Commentaire sur les comptes annuels 2024

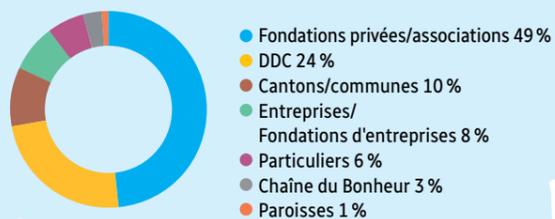
Lors de l'exercice sous revue, la fondation a généré des dons à hauteur de 4 330 434.89 CHF (2023: 4 485 447.91 CHF), soit 155 013.02 CHF de moins que l'année précédente. Les charges d'exploitation se sont élevées pour 2024 à 4 236 456.93 CHF (2023: 4 105 294.26 CHF), soit 131 162.06 CHF de plus que l'année précédente. Le résultat d'exploitation après modification du capital de fonds atteint en 2024 170 744.07 CHF (2023: 255 469.40 CHF). Les charges pour gérance, administration et collecte de fonds s'élevaient à 820 254.03 CHF, soit 19% (2023: 16,88%) du total des charges. Vivamos Mejor a consacré en 2024 80,64% des fonds aux activités liées aux programmes (2023: 83,12%).

Les fonds affectés s'élevaient au 31.12.2024 à 324 981.45 CHF (2023: 403 329.78), soit 78 348.33 CHF de moins que l'année précédente. Le capital organisationnel s'élevait au 31.12.2024 à 1 621 475.73 CHF (2023: 1 450 731.66 CHF). Ceci correspond à 40% des charges annuelles budgétisées pour 2025 ou l'équivalent de 4,8 mois. Le capital organisationnel est déterminant pour équilibrer les fluctuations de dons. Selon les directives de l'enquête Zewo sur l'évolution des réserves, le capital des organisations certifiées doit couvrir les charges totales de l'organisation pendant au moins 3 mois. Selon la dernière enquête Zewo, la médiane des réserves pour les organisations de coopération internationale se situait à 5,9 mois, la moyenne étant cependant de 10 mois du budget annuel. Vivamos reste donc en dessous de ces deux valeurs.

Évolution des dons 2020-2024  
En millions de CHF



Provenance des fonds



En 2024, 100 CHF sont répartis comme suit



# Bilan 2024

Les explications détaillées relatives à la tenue des comptes, le tableau de modifications du capital ainsi que le tableau des flux de trésorerie sont consultables dans le rapport de révision sur notre site: [vivosmejor.ch/fr/news#rapports-de-revision](https://vivosmejor.ch/fr/news#rapports-de-revision) (en allemand)

	31.12.24 en CHF	31.12.23 en CHF
<b>Actifs</b>		
Actifs circulants		
Liquidités	1 2'055'318.18	1'808'422.49
Autres créances	2 36'572.87	2'262.02
Comptes de régularisation actif	3 199'235.47	151'336.40
<b>Total des actifs circulants</b>	<b>2'291'126.52</b>	<b>1'962'020.91</b>
Actifs immobilisés		
Investissements financiers	24'551.20	24'499.15
Copropriété au Guatemala	1.00	1.00
Mobilier et machines de bureau / Informatique	4 12'001.00	15'001.00
<b>Total des actifs immobilisés</b>	<b>36'553.20</b>	<b>39'501.15</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>2'327'679.72</b>	<b>2'001'522.06</b>
<b>Passifs</b>		
Fonds étrangers		
Fonds étrangers à court terme		
Créditeurs	47'769.74	74'496.73
Autres dettes à court terme	1'952.80	5'394.90
Comptes de régularisation passif	5 331'500.00	67'568.99
Provisions	0.00	0.00
<b>Total Fonds étrangers à court terme</b>	<b>381'222.54</b>	<b>147'460.62</b>
Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds		
Capitaux de fonds	6 324'981.45	403'329.78
<b>Total Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds</b>	<b>324'981.45</b>	<b>403'329.78</b>
<b>Total Fonds étrangers</b>	<b>706'203.99</b>	<b>550'790.40</b>
Capital d'organisation		
Capital de fondation versé	70'000.00	70'000.00
Capital libre	1'380'731.66	1'125'262.26
Résultat annuel	170'744.07	255'469.40
<b>Total Capital d'organisation</b>	<b>1'621'475.73</b>	<b>1'450'731.66</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>2'327'679.72</b>	<b>2'001'522.06</b>

## Explications relatives au bilan

### Actif circulant

#### 1 Liquidités

Il s'agit des soldes créditeurs des comptes bancaires et de la Poste, dont la valeur est affichée en CHF.

#### 2 Autres créances

Le montant de 36 572.87 CHF résulte des soldes à la fin de 2024. Il s'agit d'un don en ligne de 50 CHF (2023: 2 262.02 CHF), d'une créance selon la convention d'affiliation à la LPP pour le quatrième trimestre 2024 ainsi que de prestations facturées réciproquement pour les projets coordonnés conjointement pour l'alliance Sufosoc (Alliance for Sustainable Food Systems and Empowerment Communities).

#### 3 Comptes de régularisation actif

Les comptes de régularisation de l'actif d'un montant de 199 235.47 CHF (2023: 151 336.40 CHF) incluent les charges déjà réglées au titre de l'année 2025 d'un montant de 3 983.47 CHF (2023: 1 006.40 CHF), d'une facture pour des prestations de services de 252 CHF ainsi que des contributions de projets confirmées qui ne seront versées que l'année suivante pour un montant de 195 000 CHF (2023: 150 330 CHF). Les donateurs institutionnels versent en règle générale une partie des dons après réception du rapport d'avancement ou du rapport final. Les comptes de régularisation de l'actif tiennent compte uniquement des contributions ayant fait l'objet d'une confirmation écrite.

#### 4 Actifs immobilisés

Le dépôt de garantie du loyer des bureaux de l'association s'élève en fin d'année 2024 à CHF 24 551.20 (2023: CHF 24 499.15). Les immobilisations corporelles présentent une valeur résiduelle de 12 001 CHF après amortissement.

### Fonds étrangers

#### 5 Total des fonds étrangers à court terme

Les créances s'élèvent à 47 769.74 CHF (2023: 74 496.73 CHF). Le reste des dettes à court terme correspond à un décompte de carte de crédit avec des dépenses pour la campagne d'automne 2024, qui ne seront débitées qu'en janvier 2025.

Les comptes de régularisation passifs de CHF 331 500 (2023: CHF 67 568.99) comprennent des coûts non encore facturés de 69 500 CHF pour 2024 et des contributions de projet déjà reçues pour l'année 2025 d'un montant de 262 000 CHF (2023: 12 000 CHF).

#### 6 Total Fonds étrangers à long terme et Capital des fonds

Les fonds ont été créés, augmentés ou liquidés selon leur objectif. Au total, le capital de fonds a diminué en 2024 de 78 348.33 CHF passant ainsi à 324 981.45 CHF (2023: 403 329.78 CHF). Les informations portant sur la modification et sur les transferts de fonds internes figurent dans le «Tableau de modifications du capital».

# Compte d'exploitation 2024

Les explications détaillées relatives à la tenue des comptes, le tableau de modifications du capital ainsi que le tableau des flux de trésorerie sont consultables dans le rapport de révision sur notre site : [vivosmejor.ch/fr/news#rapports-de-revision](https://vivosmejor.ch/fr/news#rapports-de-revision) (en allemand)

	2024 en CHF	2023 en CHF
<b>Produits d'exploitation</b>		
Produits de dons et contributions		
Dons et contributions aux projets	2'525'684.05	2'672'819.83
Dons et contributions Sensibilisation	0.00	0.00
Contribution de programme DDC Alliance Sufosec	1'020'000.00	1'020'000.00
<b>Total Produits de dons et contributions aux projets</b>	<b>3'545'684.05</b>	<b>3'692'819.83</b>
Autres dons et contributions	779'391.14	786'892.23
<b>Total Produits de dons et contributions</b>	<b>4'325'075.19</b>	<b>4'479'712.06</b>
Revenus et redistribution des prélèvements et des taxes	5'359.70	5'735.85
<b>Total autres revenus</b>	<b>5'359.70</b>	<b>5'735.85</b>
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>4'330'434.89</b>	<b>4'485'447.91</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Programmes et projets		
Charges pour projets à l'étranger	2'714'443.34	2'758'243.77
Dépenses pour synergies et partenariats	90'524.00	87'102.97
Charges Sensibilisation en Suisse	0.00	0.00
Suivi des projets depuis la Suisse		
Frais de personnel	496'033.91	447'680.83
Loyers	23'801.40	25'329.62
Infrastructure ERR et mobilier	920.02	4'530.09
Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, assurances)	5'438.98	4'143.89
Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs	44'769.69	32'072.83
Frais de voyage, collaboration avec d'autres organisations	40'270.95	53'179.29
<b>Total Charges pour les programmes et projets</b>	<b>3'416'202.29</b>	<b>3'412'283.29</b>
Administration		
Frais de personnel	204'051.98	166'259.95
Loyers	10'049.48	9'406.94
Infrastructure ERR et mobilier	388.45	1'682.39
Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, assurances)	2'415.71	1'621.60
Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs	7'185.22	6'105.25
Frais de voyage, collaboration avec d'autres organisations	6'491.26	1'334.22
<b>Total Administration</b>	<b>230'582.10</b>	<b>186'410.35</b>
Fundraising et Communication		
Frais de personnel	397'139.80	318'514.29
Loyers	19'041.12	18'021.44
Infrastructure ERR et mobilier	736.01	3'223.06
Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, assurances)	4'063.88	2'754.38
Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs	16'371.75	27'002.71
Publicité, relations publiques et information, collecte de fonds	146'137.57	123'821.54
Frais de voyage, collaboration avec d'autres organisations	6'181.80	13'263.20
<b>Total Fundraising et Communication</b>	<b>589'671.93</b>	<b>506'600.62</b>
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>4'236'456.32</b>	<b>4'105'294.26</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>93'978.57</b>	<b>380'153.65</b>
Amortissements et dépréciations sur l'actif immobilisé		
Amortissements et dépréciations sur l'actif immobilisé	3'000.00	0.00
<b>Total Amortissements et dépréciations sur l'actif immobilisé</b>	<b>3'000.00</b>	<b>0.00</b>
Résultat financier		
Charges financières (frais bancaires, intérêts sur passifs)	-1'541.54	-4'677.33
Revenus financiers (revenus d'investissement, intérêts sur actifs)	2'891.03	31.80
<b>Total Résultat financier</b>	<b>-1'349.49</b>	<b>-4'645.53</b>
Résultat extraordinaire et non périodique		
Produits extraordinaires et non périodiques	617.68	1'662.70
Charges extraordinaires et non périodiques	-550.00	-3'910.00
<b>Total Résultat extraordinaire et non périodique</b>	<b>-67.68</b>	<b>-2'247.30</b>
<b>Total Amortissements, Résultat financier et Résultat extraordinaire</b>	<b>1'582.83</b>	<b>-6'892.83</b>
<b>Résultat avant modification du capital de fonds</b>	<b>92'395.74</b>	<b>373'260.82</b>
Utilisation des fonds		
Affectation des fonds	-3'545'684.05	-3'692'819.83
Modification du capital de fonds	78'348.33	-117'791.42
<b>Résultat annuel</b>	<b>170'744.07</b>	<b>255'469.40</b>
Utilisation du capital libre généré		
Affectation Capital libre	170'744.07	255'469.40

## Explications relatives au compte d'exploitation

### Produits d'exploitation

#### 7 Total Produits de dons et contributions aux projets

Vous trouverez une ventilation détaillée par catégorie dans ce rapport annuel à la page 18. Les recettes provenant de dons et de contributions se sont élevées en 2024 à 4 330 434.89 CHF (2023: 4 485 447.91 CHF). Les subventions pour projets sont présentées séparément des autres dons et contributions, de même que les contributions de programme de la DDC. Au total, les contributions aux projets s'élèvent à 3 545 684.05 CHF (2023: 3 692 819.83 CHF). Les subventions publiques s'élèvent à 1 450 000 CHF (2023: 1 740 430.00 CHF). Les autres recettes pour prestations et redistribution des prélèvements et des taxes s'élèvent à 5 359.70 CHF (2023: 5 735.85 CHF).

### Charges d'exploitation

La répartition des frais généraux d'exploitation est effectuée conformément à la méthode Zewo en fonction des dépenses encourues. Les frais de personnel sont affectés selon la même méthode, au prorata des dépenses réelles, aux centres de coûts Gestion de projet, Administration et Fundraising. Les dépenses pour la gestion, l'administration et la collecte de fonds se sont élevées à 820 254.03 CHF (2023: 693 010.97 CHF), soit 19.36 % du total des charges (2023: 16.88 %). L'ensemble des dépenses institutionnelles de personnel s'élève pour 2024 à 1 097 225.69 CHF (2023: 932 455.07 CHF) ce qui représente une augmentation de 164 770.62 CHF. Ceci s'explique par une augmentation du pourcentage du temps travaillé en gestion de projet, administration et collecte de fonds, et par des ajustements de salaires pour compenser l'augmentation du coût de la vie.

#### 8 Total Charges pour programmes et projets

**Total Charges pour programmes à l'étranger**  
En 2024, 2 714 443.34 CHF ont été consacrés aux programmes à l'étranger et aux charges générales de projets, soit 43 800.43 CHF de moins que l'année précédente (2023: 2 758 243.77 CHF). Ces dépenses comprennent des vérifications à propos de nouveaux partenaires de programme et le programme régional d'Amérique centrale, y compris un séminaire spécialisé d'une semaine, ainsi que pour la systématisation de notre approche PSS. À ceci s'ajoutent les frais pour le travail de synergie, les groupes d'apprentissage et les partenariats communs de l'Alliance Sufosec.

#### Total Gestion de projets Vivamos Mejor

Les frais de personnel (salaires et prestations sociales) s'élèvent à 496 033.91 CHF (2023: 447 680.83 CHF) ce qui représente une augmentation de 48 353.08 CHF. Ceci s'explique par un volume plus important de projets et l'actualisation des analyses contextuelles par pays. Les frais de déplacement et de coopération avec d'autres organisations s'élevaient à 40 270.95 CHF (2023: 53 179.29 CHF). Cette baisse des coûts par rapport à l'année précédente s'explique par les frais supplémentaires engagés en 2023 pour la préparation de la mise en place du programme au Kenya.

#### 9 Administration et Fundraising

Les frais de personnel pour la direction et les services administratifs se sont élevés à 204 051.98 CHF (2023: 166 259.95 CHF) et à 397 139.80 CHF pour le domaine Fundraising/Communication (2023: CHF 318 514.29). Le montant total des frais de personnel pour la gestion, l'administration et le Fundraising/Communication s'élève ainsi pour l'année 2024 à 601 191.78 CHF (2023: 484 774.24 CHF) soit 116 417.54 CHF de plus que l'année précédente. Les dépenses pour collecte de fonds s'élèvent à 192 532.13 CHF (2023: 188 086.33 CHF) soit 4 445.80 CHF de plus que l'année précédente. La totalité des frais généraux est imputée aux centres de coûts Gestion de projets, Administration et Fundraising à l'aide d'une clé de répartition, selon la méthode Zewo.

#### 10 Résultat financier

La valeur d'acquisition de la cabine acoustique a été amortie à hauteur de 3 000 CHF (20 % de la valeur d'acquisition). Le poste Charges financières d'un montant de 1 541.54 CHF (2023: 4 677.33 CHF) se décompose en frais de transactions bancaires et de gestion de comptes, et commissions versées pour des dons en ligne. Les produits financiers comprennent des intérêts crédités sur les comptes bancaires à hauteur de 85.88 CHF (2023: 31.80 CHF) ainsi que des gains de change de 2 805.15 CHF.

#### 11 Dépenses extraordinaires et non liées à l'exercice comptable

Les produits extraordinaires et hors période d'un montant de 617.68 CHF (2023: 1 662.70 CHF) comprennent une différence de 23.88 CHF pour les dons en ligne, un excédent de 500 CHF provenant d'une contribution de la Chaîne du Bonheur et une correction des commissions de souscription de l'impôt à la source de l'année précédente. Le compte des charges extraordinaires et hors période comprend le montant de CHF 550 versé en moins pour l'année 2023 après le décompte final.

#### 12 Résultat annuel avant et après modifications du fonds

Le résultat avant modifications des fonds s'élève pour 2024 à 92 395.74 CHF (2023: 373 260.82 CHF); le résultat annuel après modifications de fonds est de 170 744.07 CHF (2023: 255 469.40 CHF). Les modifications de fonds figurent dans le tableau de modification du capital.  
Le capital organisationnel s'élève au 31.12.2024 à 1 621 475.73 CHF (2023: CHF 1 450 731.66) soit 40 % des charges budgétisées pour l'année 2025. La Zewo prescrit une quote-part minimale de 25 % des charges d'exploitation annuelles. Ce capital sert à compenser les fluctuations de dons, il est donc nécessaire pour garantir une certaine fiabilité dans la planification des programmes.

# Rapport de révision



VON GRAFFENRIED  
TREUHAND

## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der Stiftung Vivamos Mejor, Bern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Geldflussrechnung und Anhang) der Stiftung Vivamos Mejor für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Bern, 27. März 2025 zuw/stn

Von Graffenried AG Treuhand

Michel Zumwald  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Bruno Zaugg  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage:

Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Geldflussrechnung und Anhang)

Von Graffenried AG Treuhand  
Waaghausgasse 1, Postfach, CH-3001 Bern, Tel. +41 31 320 56 11



Dans le cadre du projet «Se préparer pour l'avenir», Katherin Valderrama Barrientos, de Medellín en Colombie, s'est formée en 2024 au service client, a renforcé ses compétences sociales et a bénéficié d'un soutien lors de sa recherche d'emploi. Elle travaille maintenant dans un café où elle est épanouie.

**« Si nous recevions plus de soutien comme celui de Vivamos et de ses organisations partenaires, nous aurions plus d'opportunités pour les jeunes et il y aurait moins de chômage. Ce serait un enrichissement pour toute la société. »**

Katherin Valderrama Barrientos

## Impressum

Texte : Vivamos ; Graphisme : Christoph Stalder  
Photos : Vivamos et organisations partenaires ; photo d'équipe : Dean Jaggi



# Vivamos

Pour une vie  
pleine d'avenir



Vivamos soutient les communautés touchées par la pauvreté à améliorer durablement leurs conditions de vie. Nous nous concentrons sur l'éducation, l'eau et l'alimentation : nous préparons les jeunes enfants à l'école, aidons les jeunes adultes à entrer dans le monde du travail et soutenons les familles de petits agriculteurs dans une gestion durable de l'eau, des forêts et des sols.

Avec Vivamos, des familles de petits paysans, comme celle de Pedro Zavala au Guatemala, apprennent à gérer leurs ressources naturelles de manière durable et à faire face aux effets du changement climatique.

Vivamos Mejor  
Thunstrasse 17, CH-3005 Berne

Secrétariat Zürich:  
Ausstellungsstrasse 41, CH-8005 Zurich

info@vivamosmejor.ch  
vivamosmejor.ch  
Tel. +41 (0)31 331 39 29

Banque Cantonale Bernoise, CH-3011 Berne  
IBAN CH34 0079 0016 8757 8007 3

Vivamos Mejor est certifiée ZEW depuis 1992.



Votre don en  
bonnes mains.