

vivamos mejor

Meilleures conditions de vie pour l'Amérique latine



Rapport annuel 2020



Faire la lecture dans des conditions difficiles : notre organisation partenaire au Nicaragua se montre créative et ne laisse pas tomber son jeune public en période de pandémie, grâce à des haut-parleurs et des distances de sécurité.

CHÈRE LECTRICE, CHER LECTEUR

Bien que nous l'ayons tous déjà assez entendu, 2020 a pour nous aussi été marqué par le corona. Cependant, grâce aux efforts dévoués, compétents et flexibles de nos organisations partenaires et de toute notre équipe, nous avons pu naviguer à travers la tempête. Pour cela, nos structures souples ont été un atout.

Nous avons rapidement adapté les projets aux nouvelles conditions et emprunté de nouvelles voies. Là où les crèches et les jardins d'enfants fermaient, nous avons atteint les enfants et leurs familles en leur rendant visite, avec des émissions de radio et une aide alimentaire. Nous avons soutenu les adolescents avec un accompagnement psychosocial accru et un accès à l'Internet, leur permettant de mieux faire face à cette situation stressante et de poursuivre leur formation professionnelle en ligne. Au Nicaragua, nous avons avancé la construction d'un système d'eau potable afin

que la population puisse respecter les mesures sanitaires. En approvisionnant rapidement les centres de santé du département indigène de Sololá en matériel de protection requis de toute urgence, nous avons contribué au maintien des soins de santé des près de 500 000 habitants. Nous sommes immensément reconnaissants et touchés d'avoir pu compter cette année sur la grande compréhension et l'énorme solidarité de nos donatrices et donateurs. En Suisse, nous publions des informations actuelles sur la situation en Amérique latine dans un fil info sur notre page d'accueil (en allemand).

L'année 2020 a également été porteuse de bonnes nouvelles! En raison du sérieux de son travail au cours des dernières années, notamment en matière d'étude d'impact, Vivamos Mejor s'est qualifiée pour les partenariats de programme 2021-2024 de la DDC. De plus, nous avons été recertifiés par la Zewo qui a mis Vivamos Mejor en relief en tant « qu'organisation exemplaire » en matière d'efficacité.

En 2021, le corona continuera de nous tenir en haleine. En plus de notre travail de projet planifié à long terme, nous continuerons à faire tout notre possible pour venir en aide à nos groupes cibles en cette période agitée et remercions toutes celles et tous ceux qui continuent à nous soutenir.



Sabine Maier
Directrice



Franziska Kristensen-Rohner
Présidente du Conseil de fondation

Photo en couverture: Grâce à une formation d'une année en mécanique moto, les jeunes du projet «Un revenu grâce à la formation professionnelle» trouvent la voie du marché du travail formel.

Nos points forts et nos défis en 2020

2020 a été une année mouvementée. L'Amérique latine a été fortement touchée par la pandémie de corona. De plus, des tempêtes ont causé d'importants dégâts en Amérique centrale. Heureusement, nos régions de projet s'en sont tirées à bon compte. Et nous avons franchi des étapes importantes. Voici les points forts de l'année :

1

Nouveau projet dans le domaine de l'eau lancé au Nicaragua

Au Nicaragua, nous avons lancé un projet triennal de protection de l'eau et des ressources, dans les mangroves du delta du fleuve «Estero Real». Nous voulons ainsi améliorer le savoir local en matière de protection de l'eau et de l'environnement. Nos spécialistes sur place forment les autorités, 230 familles impliquées ainsi que



de grandes entreprises. Ensemble, ils élaborent des mesures pour le reboisement et la préservation de la zone protégée «Estero Real». Les familles améliorent leur accès à l'eau à l'aide de systèmes d'eau potable améliorés. Le projet fait partie de notre programme régional en Amérique centrale.

Confinements corona – tous les projets replanifiés rapidement

Dès que la Suisse a déclaré le confinement à cause du corona, Vivamos Mejor s'est mise au télétravail. L'Amérique latine a été confinée presque en même temps. Nos responsables de projet, en collaboration avec nos organisations partenaires, ont rapidement replanifié tous les projets pour les rendre «corona conformes». En Suisse, nous avons mis en place un fil d'info sur la situation en Amérique latine (en allemand).

→ www.vivamosmejor.ch/corona-newsticker-lateinamerika

2



Projet d'aide d'urgence au Guatemala lancé rapidement

A l'initiative de notre organisation partenaire au Guatemala, nous avons soutenu le système de santé du département de Sololá, comptant près de 500 000 habitant·e·s indigènes, avec un projet d'aide d'urgence. Concrètement, nous avons approvisionné le personnel des onze centres de santé et de l'hôpital régional en équipement et matériel de protection et apporté un soutien logistique à la formation nécessitée par le personnel. Nous avons en outre sensibilisé la population locale aux mesures de prévention, en tenant compte du contexte particulier.

3

Aide d'urgence au Brésil

Le Brésil a été également fortement touché par la crise du corona. Nous avons soutenu la région du projet avec une aide d'urgence, bien que notre travail de projet régulier ait déjà pris fin au milieu de l'année. Notre organisation partenaire locale a acheté des denrées alimentaires aux petits paysans et les a distribuées aux plus nécessiteux. Nous avons soutenu l'hôpital régional en fournissant du matériel de protection et avons encouragé la création d'une station de radio numérique locale, pour sensibiliser la population au virus et aux mesures de protection.

4

Percée dans le financement des jardins d'enfants au Guatemala

Au Guatemala, notre organisation partenaire a remporté un succès important dans les négociations. Depuis des années, nous avons soutenu au total 88 jardins d'enfants bilingues dans 58 communes, formés les enseignant·e·s et les avons accompagné·e·s dans leurs classes. Vivamos Mejor a ainsi donné aux enfants Maya de meilleures chances pour commencer l'école. Désormais, une unité du ministère de l'éducation prend en charge l'accompagnement des enseignant·e·s au quotidien. Ses responsables seront soigneusement formé·e·s par notre organisation partenaire. Grâce à cet engagement accru du ministère de l'éducation, 23 jardins d'enfants comptant 58 classes pourront passer au concept bilingue au cours des trois prochaines années, soit quatre fois plus qu'auparavant au cours de la même période.

5



Séminaire virtuel régional sur la biodiversité

En raison de la pandémie, nous avons dû reporter au mois d'octobre le séminaire régional sur le monitoring de données météorologiques et la biodiversité prévu pour mai et le convertir, en version réduite, au format numérique. Outre nos trois organisations partenaires, CATIE, une institution de formation et de recherche de premier plan en Amérique centrale dans le domaine de l'agriculture tropicale biologique, y a aussi pris part. Le séminaire fait partie de notre programme régional thématique «Adaptation au changement climatique» par lequel nous renforçons l'échange d'expériences entre les organisations partenaires d'Amérique centrale et leur mise en réseau avec des instituts de recherche appliquée renommés.



Effet durable du programme d'eau au Brésil évalué

En 2020, conformément à sa stratégie, Vivamos Mejor a mis fin à son engagement au Brésil après 13 ans, pour se concentrer davantage à l'Amérique centrale et la Colombie. Au fil des ans, nous avons mis en place, avec nos partenaires, un monitoring systématique permettant de tirer le bilan suivant: durant ces 13 années, 7736 petits paysans de 90 communautés locales ont profité de notre intervention. → Pour en savoir plus sur l'effet atteint, lisez les pages 8/9.



Recertification par la Zewo achevée avec succès

En 2020, Vivamos Mejor a passé avec succès la procédure de recertification de la Zewo. Nous avons reçu la directive de mieux commenter à l'avenir les transferts de fonds internes dans les comptes annuels, ce qui a déjà été mis en œuvre avec le présent rapport annuel. La Zewo a qualifié de bonne la structure des coûts. En termes d'orientation de l'impact, Vivamos Mejor est, pour la Zewo, une organisation à «caractère exemplaire».

Qualifiée pour les partenariats de programmes 2021-2024

En raison du sérieux de notre travail de ces dernières années, notamment en matière d'étude d'impact, Vivamos Mejor recevra, à partir de 2021, une contribution annuelle de la DDC à son programme international. Nous avons été qualifiés dans le cadre d'une alliance en alliance avec cinq autres ONG dans le cadre d'un appel d'offres de la DDC pour les partenariats du programme 2021-2024. 27 des quelques 450 ONG suisses actives dans la coopération internationale ont été retenues. → Pour en savoir plus sur l'Alliance, voir page 13.

Ce que nous faisons: des ponts vers l'école et la vie professionnelle

Vivamos Mejor mise sur la formation et se concentre sur les transitions entre la vie scolaire et la vie professionnelle, conformément au concept des «Étapes critiques de la vie». Ces décisions-clefs façonnent le développement ultérieur d'une personne de manière décisive.



Dans le cadre d'ateliers pratiques, les jeunes acquièrent les compétences sociales *soft skills* nécessaires à la vie professionnelle quotidienne.

272

jeunes ont achevé une formation professionnelle reconnue par l'Etat.

38%

des jeunes issus des projets de formation professionnelle ont trouvé leur première place de travail avec le soutien de notre bureau de placement, malgré la situation actuellement très difficile sur le marché du travail.



Notre bureau social de placement établit des contacts avec les entreprises et procure une première place de travail aux jeunes ayant achevé leur formation professionnelle.



OBJECTIFS DE PROGRAMME

Les jeunes adultes autonomes et formés sont en mesure de gagner leur vie à long terme dans des conditions de travail dignes et ils façonnent leur propre avenir.

3	529	762
Projets	bénéficiaires directs	bénéficiaires indirects

Informations de 2020



Une maman de jour encourage un enfant dans le projet «Un bon début à l'école» à Soacha près de Bogotá en Colombie.

OBJECTIFS DE PROGRAMME

Les enfants socialement défavorisés réussissent le passage à l'école publique et obtiennent un certificat de fin de cycle primaire.

5	9 373	17 746
projets	bénéficiaires directs	bénéficiaires indirects

Informations de 2020



99%

des enfants issus de nos projets préscolaires ayant atteint l'âge de scolarité ont intégré avec succès l'école publique.



5185

enfants ont amélioré leurs aptitudes linguistiques et à la lecture grâce à de la lecture de haute qualité.

Grâce à une désinfection régulière de tous les livres, les enfants au Nicaragua peuvent plonger dans le monde fascinant des livres, malgré la pandémie.

86

mamans de jour et éducatrices ont achevé une formation et peuvent à l'avenir préparer

1402

enfants de manière qualifiée à leur entrée à l'école.

Ce que nous faisons: encourager la gestion des eaux et l'agriculture durables

OBJECTIFS DE PROGRAMME

Les familles d'agriculteurs assurent leurs moyens de subsistance en utilisant les ressources naturelles que sont l'eau, la forêt et le sol de manière durable, renforçant ainsi leur résilience aux impacts du changement climatique.

13 Projets **7736** bénéficiaires directs **90** communautés villageoises

Informations du Brésil 2008 - 2020



De 2008 à 2020, Vivamos Mejor a réalisé au Brésil 13 projets améliorant la disponibilité de l'eau et la production agricole des petits paysans. En outre, nous avons soutenu l'accès des petits paysans à de nouveaux canaux de vente et renforcé leur auto-organisation au sein d'associations de marché.

Afin de pouvoir juger l'effet du programme au Brésil dans sa globalité, nous avons analysé en 2020 les données de toute la période. L'effet atteint permet à 7736

petits paysans de 80 communes de vivre une vie plus autonome et leur offre des alternatives à la migration vers les grandes villes. L'évaluation confirme ainsi les résultats positifs de l'étude d'impact indépendante du projet réalisée par la HSG de St-Gall en 2014, qui attestait d'une influence positive sur le niveau de vie des petits paysans et d'un bon rapport coût-efficacité. Le rapport détaillé sera disponible prochainement sur notre site Internet, dans la rubrique «Impact».

+96 ha

La quantité supplémentaire d'eau collectée correspond aux précipitations annuelles sur 96 ha de terrain dans la région du projet. Elle a permis aux petits paysans d'agrandir leurs surfaces de production et d'étendre leur cycle de production à la saison sèche.

+53%

Diversification moyenne de la production des petits paysans.

+119%

Le nombre de membres, répartis sur 4 associations de marché, a augmenté de 119% et passé de 264 à 579 familles paysannes.

+66%

augmentation moyenne du revenu provenant de la production agricole des petits paysans.



Phase de projet

1 Amélioration de la disponibilité de l'eau et de la production agricole de familles de petits paysans pour une vie plus autonome.

Problématique

Manque d'eau pour la production agricole durant la période sèche

La production agricole est faible, sensible à la sécheresse et aux épidémies de parasites

Les petits paysans ont des difficultés à mettre en œuvre de nouvelles techniques de production

Objectif

Améliorer la disponibilité de l'eau

Augmentation de la production et diversification

Les petits paysans intègrent durablement de nouvelles techniques de production

Activités du projet
Priorités

- Analyse géologique pour déterminer l'emplacement des travaux d'excavation
- Excavation des bassins de stockage et d'infiltration de l'eau
- Développement participatif d'un règlement communautaire de protection de l'eau

- Formation des petits paysans à des méthodes de culture plus durables et plus écologiques
- Diversification de la production agricole
- Création de jardins potagers
- Construction commune de clôtures autour des sources d'eau

- Visites individuelles des exploitations des petits paysans, y compris assistance technique de la production

2 Amélioration des revenus et des conditions de vie grâce à une meilleure organisation des paysans et au développement des canaux de vente.

Les petits paysans sont inorganisés

Marchés manquants pour la production excédentaire

De nouveaux canaux de distribution améliorant les revenus ne sont pas ancrés durablement

Renforcement/création d'une association de marché

Amélioration de l'accès au marché pour la vente de productions excédentaires

Augmentation du revenu et ancrage de l'accès des petits paysans au marché

- Accès à un fonds de micro-crédit pour une augmentation accrue de la production
- Formation à la planification de la production axée sur le marché
- Egalisation et renforcement de l'association de marché locale

- Elargissement des canaux de distribution pour la vente de productions excédentaires
- Accompagnement du travail de lobbying de l'association de marché auprès des autorités communales

- Soutien individuel aux petits paysans pour ancrer de manière durable les changements dans la production

Période tourmentée au Honduras

En tant que responsable de notre organisation partenaire hondurienne, Jehovany Cruz s'engage pour la protection du parc national Pico Bonito. Il revient ici sur une année tourmentée, marquée par des tempêtes tropicales et le corona. Grâce à Vivamos Mejor, le projet a malgré tout progressé.



L'année dernière, le Honduras a été touché par un nombre et une intensité de tempêtes tropicales supérieurs à la moyenne. Quel en a été l'impact sur la population des régions de projet?

Le plus gros problème a été la perte des récoltes, qui sont souvent la seule source de nourriture et de revenus. L'infrastructure, comme les maisons, les conduites d'eau ou les routes, a également beaucoup souffert. Ainsi, certaines communes ont été coupées du reste du monde pendant de longues périodes. Nous avons réagi rapidement en organisant la distribution de nourriture, d'outils et de semences.

Tu as grandi à proximité du parc national à La Ceiba. As-tu remarqué, au fil du temps, des changements dans les conditions climatiques?

La Ceiba est située en bord de mer et entourée de montagnes et de forêts et est donc fortement influencée par la nature et le climat. Personnellement, je n'ai pas le moindre doute sur le fait que les effets du changement climatique y ont été ressentis. La période estivale est nettement plus chaude qu'avant et ces dernières années, les nuits sont devenues insupportablement lourdes. Parallèlement, la fréquence et l'intensité des tempêtes hivernales ont augmenté. Les inondations sont fréquentes, nouvellement aussi en centre-ville. Cela est dû à l'évolution du régime des précipitations : les volumes d'eau sont désormais concentrés sur une période plus courte et se produisent également de manière plus ciblée géographiquement.

Et pour couronner le tout, le corona est arrivé?

Oui. Au début, la pandémie nous a complètement paralysé. Nous ne pensions pas que nous serions touchés si rapidement et si fortement. Heureusement, peu de temps après le début du confinement strict, une exception pour les ONG nous a permis de nous déplacer avec nos véhicules et de reprendre notre travail. Bien sûr, en respectant des mesures de sécurité strictes, nos communautés de projet étant situées à l'écart des villes dans des zones impraticables et n'étant souvent accessibles qu'à pied ou avec des mules. Cet isolement offre heureusement une protection naturelle contre le virus, tant qu'il n'est pas importé de l'extérieur.

Cet isolement a donc permis de poursuivre de nombreuses activités de projet, malgré la pandémie?

Exactement. L'immensité de la zone du projet avec ses habitations dispersées permet un travail individuel avec les paysans, sans augmenter le risque de propagation. Par exemple, nous avons effectué des formations sur l'agroforesterie individuelles, ou tout au plus en petits groupes, directement dans les champs. En outre, nous étions plus en contact téléphonique ou radio avec les villages. Pour ce faire, nous avons dû fournir des crédits téléphoniques aux personnes ou installer des panneaux solaires assurant l'alimentation en électricité.

Tu es lié au parc national depuis tes études et le gères depuis plus de 10 ans. Quelle est ta vision pour l'avenir du parc?

Il m'importe surtout que les communes et les acteurs locaux du parc soient habilités à assumer la responsabilité de la conservation et de l'utilisation durable des ressources naturelles du parc. C'est la seule manière de rétablir à long terme un équilibre entre l'écosystème, les êtres humains et la nature.

ZOILA CASTILLO

Petite agricultrice
La Masica, Honduras

“
LA FORÊT DISPARAIT DE PLUS EN PLUS. MAIS NOUS FAISONS TOUT NOTRE POSSIBLE POUR LUTTER CONTRE CELA.
”



Zoila plante pour l'avenir

Depuis que Zoila Castillo participe à notre projet au Honduras, de nouvelles plantes poussent dans ses champs. Elle sait désormais qu'avec une culture durable, elle peut contribuer à préserver ses moyens de subsistance pour l'avenir. Cela lui donne du courage.

La famille Castillo vit dans un village des forêts nébuleuses du parc national Pico Bonito dans le nord du Honduras. Zoila, la mère, travaille au jardin d'enfants local et gère, avec son mari, une petite exploitation pour leur propre approvisionnement : « Ici, nous habitons avec la nature et de ce que nous plantons et récoltons », raconte-t-elle avec fierté.

Du maïs, des haricots et du riz poussaient auparavant sur ses champs. Pourtant, comme pour de nombreux petits paysans de la région, le fruit des récoltes était trop

faible et le sol surexploité. Aujourd'hui, les Castillos cultivent le cacao et le ramboutan en culture mixte. Ils ont constaté que les paysans voisins obtenaient ainsi de meilleurs rendements. « Et une culture durable permet également de protéger l'eau », explique Zoila. En effet, les arbres utilitaires fournissent de l'ombre et favorisent l'infiltration des eaux de pluie.

Depuis la réussite de ses nouvelles cultures, Zoila transmet ses connaissances en matière d'agriculture durable. Si ses voisins ont des questions, ils la consultent. « Zoila est là, pour tout ce que je sais » dit-elle en souriant. Elle mesure également la quantité des précipitations à l'aide de l'un des pluviomètres installés dans le cadre du projet « De l'eau pour le futur ». Ces données permettent à un autre partenaire de Vivamos Mejor d'effectuer des prévisions climatiques servant de base aux petits paysans pour établir leur plan d'utilisation des terres et de gestion de l'eau.

Auparavant l'eau était plus abondante. De plus, la forêt s'amenuise. Mais Zoila Castillo fait tout son possible pour stopper cette évolution. Sa motivation? Elle a beaucoup appris et est encouragée par le fait qu'elle peut contribuer à la préservation de ses moyens de subsistance : « Si nous ne prenons pas soin de l'eau, nous pouvons tout perdre. »

Visionner l'interview complet de Zoila :
www.vivamosmejor.ch/fr/interview-zoila

Impact, diffusion des connaissances et mise en réseau

Etude d'impact et recherche

En janvier, nous avons eu le plaisir de nous voir décerner une nouvelle fois l'Impact Award de la DDC/NADEL pour notre étude d'impact sur la formation professionnelle en Colombie. Nous sommes ainsi la seule organisation d'entraide suisse ayant reçu le prix d'impact pour la deuxième fois.

Dans le cadre d'études d'impact et de stages, Vivamos Mejor travaille régulièrement avec des universités suisses et locales. L'étude d'impact sur la formation professionnelle en collaboration avec l'Université de Lausanne et l'Universidad de los Andes en Colombie s'est poursuivie et a été complétée par une mesure intermédiaire pour prendre en compte les effets spéciaux dû au corona.

Toutes les organisations partenaires travaillent elles aussi avec des instituts de recherche et de formation locaux. La collaboration avec la CATIE, une institution de formation et de recherche de premier plan dans le domaine de l'agriculture tropicale biologique a été poursuivie. Elle fournit une importante contribution spécialisée au séminaire régional de cette année, dont le thème était le monitoring climatique et de la biodiversité. Une analyse interne des résultats des monitorings des 13 dernières années au Brésil a fourni des résultats intéressants: plus d'informations à ce sujet en pages 8 et 9.

Diffusion du savoir

Nous avons partagé notre expérience en matière de mesure d'impact avec les étudiant-e-s du CAS «Gestion de l'impact dans les OBNL» du «Center for Philanthropy Studies» (CEPS) de l'Université de Bâle ainsi que l'équipe de projet de la fondation Medicor. Nous avons également fait profiter divers groupes d'apprentissage de la nouvelle alliance Sufosec (Sustainable Food Systems and Empowered Communities) de nos connaissances. En outre, nous avons mis un cas concret à disposition des étudiant-e-s de Master du NADEL, le Centre pour le développement et la coopération de l'ETH, pour une étude d'impact.

Comités d'experts

En tant que membre du réseau suisse pour l'éducation et la coopération internationale (RECI), du réseau pour l'éducation et la formation professionnelle (FOBIZZ), de la plateforme pour la réduction des risques de catas-



Joël Reber
Domaine label de qualité
ZEW0

“
**LA FONDATION VIVAMOS
MEJOR AGIT DE MANIÈRE TRÈS
ORIENTÉE VERS L'IMPACT
ET POSSÈDE UNE CONNAISSANCE
APPROFONDIE DANS LE
DOMAINE DE L'ORIENTATION
VERS L'IMPACT.**
”

trophes (DRR), Vivamos Mejor a participé aux réunions de la plateforme Colombie et Amérique centrale. En outre, nous avons échangé avec d'autres organisations d'entraide sur l'actuelle évolution législative au Nicaragua.

Relations publiques

Sur Facebook, LinkedIn, Instagram et dans nos newsletters, nous avons informé sur les thèmes actuels de la coopération internationale et sur la situation due au corona dans nos pays d'opération. Nous avons également publié une série sur les objectifs de développement durable (ODD) de l'Agenda 2030 des Nations unies.

Dans les domaines de la collecte de fonds et de la communication, nous avons partagé nos connaissances dans des groupes de spécialistes de l'association Swissfundraising et échangé au sein du Digital Group de la Chaîne du Bonheur.

Promotion de la relève

En raison de la situation particulière due au corona, Vivamos Mejor n'a proposé en 2020 qu'un seul stage.

Conciliation de la vie professionnelle et de la vie de famille

En tant qu'employeur moderne, Vivamos Mejor permet de concilier vie professionnelle et familiale, entre autres avec le travail à temps partiel pour ses collaboratrices et collaborateurs, à tous les niveaux.

Alliance avec d'autres organisations d'entraide suisses

Depuis 2019, Vivamos Mejor est membre fondatrice de l'alliance Sufosec (Alliance for Sustainable Food Systems and Empowered Communities), qui sera soutenue dès 2021 par la DDC avec une contribution de programme. Font également partie de cette alliance: SWISSAID, Action de Carême, VSF-Suisse, Skat Foundation et Aqua Alimenta. Vivamos Mejor s'est fortement engagée dans l'Alliance, en 2020 également. En tant que coprésidente du comité directeur, notre directrice Sabine Maier a assuré le contact entre l'Alliance et la DDC. En soutenant les alliances, la DDC vise notamment à accroître l'efficacité et l'efficacé au profit des bénéficiaires et à stimuler l'innovation.

Au cours des quatre prochaines années, Vivamos Mejor travaillera en étroite collaboration avec les partenaires de l'Alliance et leurs organisations partenaires, dont la qualité du travail de projet pourra encore être améliorée. En effet, globalement, 690 millions de personnes souffrent de la faim, le nombre de celles manquant d'accès aux droits fondamentaux étant encore plus élevé. La covid augmentera encore nettement ce chiffre. Dans la lutte contre la malnutrition, l'Alliance promeut des systèmes alimentaires durables et s'engage pour un accès aux droits fondamentaux

tels que l'éducation, la terre et les ressources. Elle renforce également les communautés marginalisées et les femmes.

La force de l'Alliance se situe dans la complémentarité de ses membres et le large éventail d'expériences et d'expertises. Elle souhaite développer son expertise, créer des synergies et, par conséquent, une plus-value tant dans les pays d'intervention qu'en Suisse. L'alliance s'attend ainsi à une plus grande efficacité. Elle compte également utiliser son exemple pour encourager d'autres ONG à coopérer. La contribution de la DDC à son programme international s'élève à un maximum de CHF 1020000 par année pour Vivamos Mejor. La contribution de programme peut être utilisée par les organisations soutenues uniquement pour le programme présenté. En outre, la DDC contribue proportionnellement aux frais administratifs selon une clé de répartition des coûts prédéfinie. L'alliance n'utilise pas de fonds fédéraux pour la collecte de fonds, le travail d'information et d'éducation ou le travail politique en Suisse. Pour Vivamos Mejor, la contribution de la DDC signifie qu'à l'avenir, l'organisation pourra mettre en œuvre un programme plus vaste dans ses pays d'intervention et avoir ainsi plus d'impact.



**L'ALLIANCE ENCOURAGE LES
SYSTÈMES ALIMENTAIRES
DURABLES ET L'ACCÈS À
L'ÉDUCATION, À LA TERRE ET
AUX RESSOURCES.**

Le projet «De l'eau pour le futur», permet aux petits paysans du Honduras de cultiver avec succès du ramboutan en cultures mixtes et de réaliser un revenu supplémentaire.



Raréfaction de l'eau douce: la production agricole intense dans le delta du fleuve «Estero Real» menace la sécurité hydrique. Notre projet «Le savoir au service de l'eau» encourage la protection de l'eau et de l'environnement dans la région dans le but de préserver les ressources en eau pour l'avenir.

Nous remercions nos partenaires

Institutions publiques

Cantons

Les fonds Swisslos du canton d'Argovie
 Les Fonds Swisslos du canton de Bâle-Campagne
 Le canton de Bâle-Ville
 Les Fonds de loterie Swisslos du canton de Berne
 Avec le soutien de la République et canton de Genève
 Le canton des Grisons
 Les Fonds de loterie du canton de Lucerne
 Le canton de Saint-Gall | Swisslos
 Le canton de Thurgovie

Communes

Commune de Baar
 Commune de Bolligen
 Commune de Bremgarten bei Bern
 Administration communale de Küssnacht
 Ville de Pully
 La ville de Rapperswil-Jona
 L'administration communale de Riehen
 La commune de Saanen
 Mairie de Troinex
 La ville de Zoug
 La ville de Zurich

Paroisses

Église réformée de Belp-Belpberg-Toffen
 Paroisse générale de l'église catholique romaine de Berne et ses environs

Église réformée de Bözberg-Mönthal
 Paroisse de l'église catholique romaine de Freienbach
 Église réformée de Gais
 Paroisse de Kirchlindach
 Paroisse de Muri-Gümligen
 Église réformée de Reute-Oberegg
 Église réformée de Schwellbrunn
 Église réformée de Speicher
 Église réformée de Teufen
 Église réformée de Waldstatt
 Église réformée de Wolfhalden
 Église réformée du canton de Zoug

Particuliers et fondations

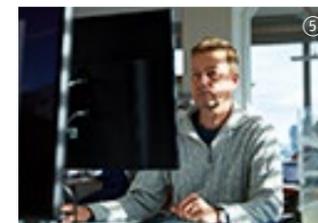
Par souci de discrétion, nous ne donnerons aucun nom de particulier, fondation, société ou fondation d'entreprise.

Soutien bénévole

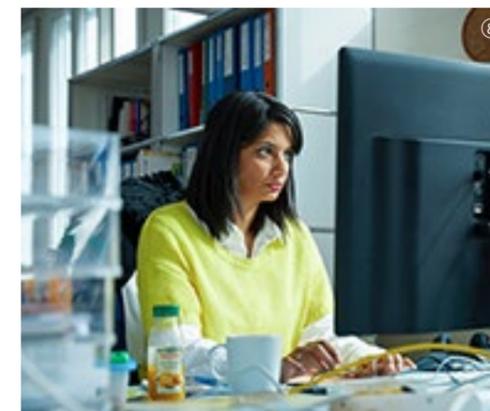
En 2020, les membres du Conseil de fondation ont consacré 338 heures de travail sur la base du volontariat. Plusieurs traducteurs et traductrices, un photographe ainsi que deux cinéastes ont fourni au total 330 heures de travail bénévole. Nos publications ont pu être imprimées grâce au service d'impression de Crédit Suisse SA.

Merci beaucoup pour votre engagement!

Notre équipe au siège



- ① **Sabine Maier**
Directrice
- ② **Jan Weber**
Direction de projets
Brésil & Colombie
- ③ **Soraya Gradolf**
Communication & Fundraising
- ④ **Michael Willisich**
Responsable Communication & Fundraising
- ⑤ **Joachim Jung**
Direction de projets Guatemala, Honduras, Mesure d'impacts
- ⑥ **Laure Fornasier**
Fundraising Suisse Romande
- ⑦ **Sabine Maurer**
Responsable du département
Fundraising & Communication
- ⑧ **Ira Amin**
Responsable des Programmes & Gestion de projets Nicaragua
- ⑨ **Iris Rennert**
Finances & Administration



40 ans Vivamos Mejor

En décembre, Vivamos Mejor fête son 40e anniversaire. Pour se mettre dans le bain de cette année festive, Sabine Maier s'est penchée sur le passé et a discuté des défis à venir avec Andrea Hüsler, membre du Conseil de fondation et Jürg Meichle, ancien directeur.

Sabine Maier Jürg, tu as dirigé Vivamos Mejor (VMS) de 1990 à 2005 et as fortement marqué l'organisation. Quels ont été tes moments forts?

Jürg Meichle je pense qu'au cours de mes 14,5 années en tant que directeur, j'ai pu contribuer de manière significative à la transformation d'une petite organisation en une organisation d'entraide bien établie. Une étape importante dans ce contexte a été la professionnalisation de la collecte de fonds. Elle nous a permis, durant la première année déjà, d'augmenter les dons de CHF 850 000 à CHF 1 200 000, pour passer pour la première fois la barre des 2 millions en l'an 2000, ce qui nous a bien sûr permis de réaliser plus de projets et de travailler dans de nouveaux pays. J'ai attaché de l'importance à l'efficacité des processus internes et au renforcement de notre vision. Nous avons ainsi mis en place une base de données en tant qu'outil de gestion et, en 1992, développé le principe directeur d'«aide à l'auto-aide», dans le but d'accroître l'autonomie et l'autodétermination des groupes de population défavorisés.

Andrea Hüsler à l'époque, faisais-tu tout toi-même, de la gestion de projets à la collecte de fonds?



L'actuelle directrice, Sabine Maier en discussion avec son prédécesseur Jürg Meichle.



Depuis 2018, Andrea Hüsler participe à la direction stratégique de Vivamos Mejor en tant que membre du conseil de fondation.

JM je touchais effectivement à tout, soutenu par deux collaboratrices à temps partiel et un collaborateur en Amérique latine, responsable de la gestion de projet, ce qui comptait beaucoup pour établir notre présence sur place. L'établissement de partenariats à long terme avec des ONG locales de confiance a également constitué une étape importante pour moi. Bien que n'étant, à l'époque, qu'une petite organisation de bienfaisance, nous avons commencé à partir de 1994 déjà, à développer la planification axée sur les objectifs (POO) et avons introduit, en 1999, des instruments de contrôle de projet standardisés pour toutes nos organisations partenaires.

SM quel est ton souvenir le plus marquant de cette époque?

JM de nombreux moments motivants lors des visites de projets avec des contacts marquants avec les bénéficiaires et les collaboratrices et collaborateurs des organisations partenaires. Et bien sûr, tous les succès de nos projets: de nouvelles crèches, des jeunes suivant des formations et des formations continues, des femmes organisées en groupes, tout comme de nombreuses nouvelles maisons construites au Guatemala et pour les réfugiées internes en Colombie. J'ai toujours ressenti une grande reconnaissance de la part des familles marginalisées et pu vivre de nombreux moments émouvants. Comme par exemple, lorsqu'une jeune femme d'un quartier pauvre de Bogotá racontait que sa formation l'avait aidée à accroître sa confiance en soi et comment elle avait désormais l'assurance nécessaire pour agir en tant que leader pour le développement de son quartier.

AH Jürg, tu as certainement suivi VMS de loin, comment perçois-tu l'organisation aujourd'hui?

JM je vois une bonne équipe et une présence professionnelle et contemporaine. La continuité dans la gestion du cycle de projet et le renforcement de la mesure de l'impact sont importants. La concentration sur l'Amérique centrale et la Colombie est logique pour une organisation de bienfaisance de cette taille. L'évolution de Vivamos Mejor me réjouit grandement, tout comme sa croissance financière.

SM grâce à la grande solidarité de nos donatrices et donateurs, nous avons enregistré un record de dons en 2020, que nous avons investis dans des projets et de l'aide d'urgence pour combattre le corona. Nous en sommes extrêmement reconnaissants! Andrea, en tant que membre du Conseil de fondation, tu participes à l'orientation stratégique de VMS et es également très au fait de la coopération internationale (CI). Quels défis à venir vois-tu?

AH je pense que toutes les organisations de la CI sont sollicitées car elles se voient confrontées à de grandes attentes sur différents fronts. Le Conseil fédéral a récemment confirmé, dans sa réponse aux motions parlementaires, qu'elles font l'objet d'un examen politique attentif. En outre, la Confédération et les Objectifs de développement durable adoptés par l'ONU appellent à



Jürg Meichle a dirigé Vivamos Mejor de 1990 à 2005.

**L'ÉVOLUTION DE
VIVAMOS
MEJOR ME
RÉJOUIT
GRANDEMENT.**

une meilleure coordination de la coopération entre les organisations d'entraide. C'est une bonne chose, mais cela mobilise des ressources supplémentaires. En même temps, de nombreux sponsors s'attendent à ce que chaque franc qu'ils donnent soit directement investi dans le travail de projet sur le terrain. Cependant, le respect de toutes les exigences en matière de responsabilité nécessite des ressources en Suisse ainsi que dans les organisations partenaires locales, afin que celles-ci puissent à leur tour coordonner de manière fiable leurs partenaires de projet. Car c'est précisément dans les régions politiquement troublées qu'elles offrent une certaine continuité. Il n'est pas facile d'y parvenir en termes de communication.

SM je considère la demande d'une plus grande coopération comme une grande opportunité pour Vivamos Mejor. En effet, nous pouvons nous adapter rapidement et avons des structures agiles. Et grâce à la nouvelle alliance Sufosec (Alliance for Sustainable Food Systems and Empowered Communities), Vivamos Mejor peut relever les défis futurs d'un commun effort et partager les tâches avec les partenaires de l'Alliance. Nous apprenons beaucoup les uns des autres. C'est pourquoi je pense que nous sommes bien positionnés pour l'avenir.

Conseil de fondation

Franziska Kristensen-Rohner, Maur ZH (Présidente), depuis le 06/03/2013

Bruno Meyer, Zurich ZH, depuis le 21/04/2016

Juan-Manuel Rivas, Rafz ZH, depuis le 17/01/2017

Nadine Vasella-Blickle, Zurich ZH, depuis le 11/12/2013

Andrea Hüsler, Zurich ZH, depuis le 06/09/2018

Comité de patronage

Stephan Baer, Consultant en gestion
Käthi Bangerter,

Ancienne conseillère nationale

Dr. Pirmin Bischof, Avocat et notaire, conseiller aux États du canton de Soleure

Konrad Bratschi, Executive Chairman
Silent Gliss International AG

Prof. Dr. Ernst A. Brugger,
Président du Conseil d'administration
BHP – Brugger und Partner AG

Prof. Dr. Peter Forstmoser,
Partenaire Niederer Kraft & Frey AG

Prof. Jacques Herzog, Partenaire
fondateur de Herzog & de Meuron

Christian Lüscher, Partenaire CMS
d'Erlach Poncet AG, conseiller national
du canton de Genève

Christa Markwalder, Conseillère nationale
du canton de Berne

Dr. Lili Nabholz, Avocate, ancienne
conseillère nationale, canton de Zurich

Felix Richterich, Président du Comité
de direction et Président du Conseil
d'administration de Ricola AG

Président d'honneur

Dr. Rupert Spillmann,
Fondateur de Vivamos Mejor

Membre d'honneur

Dr. Pierre Gygi, Ancien membre du
Conseil de fondation Vivamos Mejor
1988 à 2013



L'entretien s'est tenu dans le Klingenbergpark, devant les bureaux de Vivamos Mejor.

Commentaires sur les comptes annuels 2020



Franziska Kristensen-Rohner
Présidente du Conseil de fondation

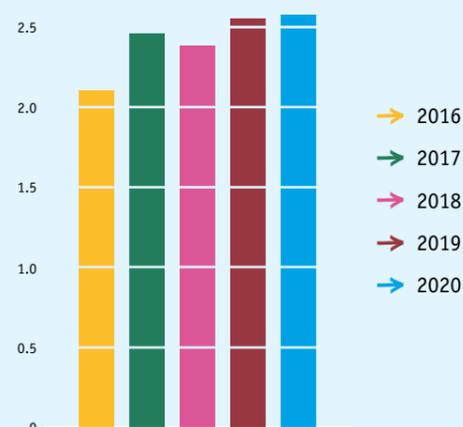
“
GRÂCE À L'IMMENSE SOLIDARITÉ DE NOS DONATRICES ET DONATEURS EN CETTE ANNÉE DIFFICILE, NOUS AVONS PU RÉALISER UN RÉSULTAT ANNUEL POSITIF ET SOUTENIR LES PERSONNES DE NOS PROJETS PAR DES MESURES D'URGENCE NÉCESSAIRES EN CES TEMPS DE CRISE. EN MÊME TEMPS, NOUS AVONS RÉUSSI À POURSUIVRE LA PROFESSIONNALISATION ICI EN SUISSE.
”

Lors de l'exercice sous revue, la fondation a généré des dons à hauteur de CHF 2 657 133.24 (2019 CHF 2 542 700.35) ou CHF 114 432.89 de plus que l'année précédente. Ont contribué à l'augmentation un legs ainsi que des contributions d'aide d'urgence. Les charges d'exploitation se sont élevées à CHF 2 612 752.97 en 2020 (2019 CHF 2 445 722.44) et ainsi à CHF 167 030.53 de plus que l'exercice précédent. En 2020, le résultat d'exploitation a atteint CHF 44 380.27 (2019 CHF 96 977.91). Les charges de direction, d'administration et de collecte de fonds s'élevaient à CHF 565 694.27 (2019: CHF 456 916.80) ou 21.65% (2019: 18.7%) du total des charges. Les raisons de ces coûts supplémentaires sont des investissements stratégiques nécessaires dans la collecte de fonds, en particulier dans la diversification et le renouvellement du cercle de donatrices et donateurs, des coûts ponctuels de réaménagement du nouveau bureau et des d'importants renouvellements de l'infrastructure informatique. Durant l'année 2020, Vivamos Mejor a consacré 78.35% pour les activités liées aux programmes.

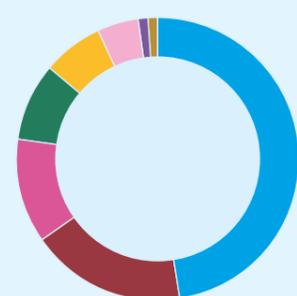
Les fonds réservés se montaient à CHF 338 534.08 au 31.12.2020 (2019 CHF 376 272.53) et ainsi à CHF 37 738.45 de moins que l'année précédente. Au 31.12.2020, le capital organisationnel s'élevait à CHF 934 080.17 (2019 CHF 874 575.20). En relation, cela correspond à 35% des charges opérationnelles annuelles ou environ 4 mois. Le capital organisationnel est essentiel pour équilibrer les fluctuations des dons. Selon le dernier relevé de la Zewo sur le taux de réserve, le capital organisationnel des organisations certifiées correspond en moyenne, et par rapport aux charges opérationnelles, à environ 10 mois.

Évolution des dons 2016-2020

En millions de CHF

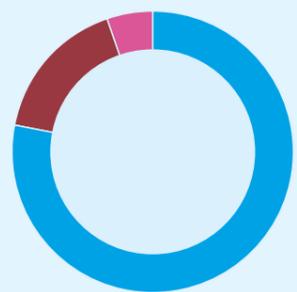


Provenance des fonds



- Fondations privées/associations 48%
- Cantons/communes 18%
- Entreprises/Fondations d'entreprises 12%
- Chaîne du Bonheur 9%
- Particuliers 7%
- Legs 5%
- DDC <1%
- Paroisses <1%

En 2020, nous avons utilisé 100 CHF de cette manière



- Projets: 78.3
- Fundraising: 16.5
- Administration: 5.2

Bilan 2020

Les explications détaillées relatives à la tenue des comptes et le tableau de modifications du capital sont consultables sur notre page web dans le rapport de révision dans l'onglet «News & Publications». Ce rapport est disponible en allemand uniquement.

	31.12.20 en CHF	31.12.19 en CHF
ACTIF		
Actif circulant		
Liquidités ①	1 633 131.53	1 236 199.83
Comptes de régularisation actif ②	279 307.05	414 457.05
Total des actifs circulants	1 912 438.58	1 650 656.88
Actif immobilisé		
Investissements financiers	24 462.45	1001.10
Copropriété au Guatemala	1.00	1.00
Mobilier et machines de bureau/Informatique	1.00	1.00
Total des actifs immobilisés	24 464.45	1003.10
Total des actifs	1 936 903.03	1 651 659.98
PASSIF		
Fonds étrangers		
Fonds étrangers à court terme		
Créiteurs	28 149.98	23 039.55
Autres dettes à court terme	0.00	2 272.70
Comptes de régularisation passif	636 138.80	375 500.00
Total Fonds étrangers à court terme ③	664 288.78	400 812.25
Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds		
Capitaux de fonds ④	338 534.08	376 272.53
Total Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds	338 534.08	376 272.53
Total Fonds étrangers	1 002 822.86	777 084.78
Capital d'organisation		
Capital de fondation versé	70 000.00	70 000.00
Capital libre	804 575.20	733 007.15
Résultat annuel	59 504.97	71 568.05
Total Capital d'organisation	934 080.17	874 575.20
Total des passifs	1 936 903.03	1 651 659.98

Explications relatives au bilan

Actif circulant

① Liquidités
Ce sont les soldes bancaires et postaux, qui sont détenus en francs suisse (CHF).

② Comptes de régularisation actif
Des promesses de dons pour un montant total de CHF 279 160 (2019: CHF 414 152), payés l'année suivante, sont inscrites dans des comptes transitoires. Il arrive souvent que d'importants donateurs institutionnels ne transfèrent leur contribution qu'après réception d'un rapport de projet intermédiaire, voire final. Dans les comptes de régularisation actif ne sont reportés que les dons pour lesquels une promesse a été fournie par écrit. De même, les impôts à la

source à retirer des bénéfices de 2020 est à retrancher à hauteur de 305.05 CHF et un crédit sur les déductions LPP d'un montant de CHF -158.

Fonds étrangers

③ Total Fonds étrangers à court terme
Les créiteurs s'élèvent à CHF 28 149.98 (2019: CHF 23 039.55). Le compte de régulation passif d'un total de CHF 636 138.80 (2019: CHF 375 500) comprend les dépenses de frais qui n'ont pas encore été versés pour l'année 2020 et s'élevant à CHF 26 888.80 (2019: CHF 24 480) ainsi que les contributions déjà versées se chiffrant à CHF 609 250.00 (2019: CHF 351 020) et destinées à l'exercice de l'année suivante.

④ Total Fonds étrangers à long terme et Capitaux de fonds
Les fonds ont été créés, augmentés ou liquidés selon leur objectif. Au total, le capital de fonds a diminué de CHF 37 738.45 pour atteindre CHF 338 534.08 (2019: CHF 376 272.53). Des informations sur la modification ainsi que les transferts de fonds internes se trouvent dans le «Tableau de modifications du capital» dans le rapport de révision.

Compte d'exploitation 2020

PRODUITS D'EXPLOITATION	2020 en CHF	2019 en CHF
Produits de dons et contributions		
Dons et contributions	1 948 133.15	1 994 467.00
Autres dons et contributions	707 086.69	548 233.35
Total Produits de dons et contributions	2 655 219.84	2 542 700.35
Revenus et redistribution des prélèvements et des taxes	1 913.40	0.00
Total autres revenus	1 913.40	0.00
Total Produits d'exploitation ⑤	2 657 133.24	2 542 700.35
CHARGES D'EXPLOITATION		
Programmes et projets		
Charges pour projets à l'étranger	1 685 720.87	1 681 036.62
Accompagnement des projets en Suisse		
Frais de personnel	290 021.39	269 300.06
Loyers	24 330.89	14 725.91
Infrastructure ERR	20 540.88	0.00
Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, internet, assurances)	3 380.69	2 144.44
Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs	18 916.19	7 296.49
Frais de voyage (hors gestion de projets VM)	4 147.80	14 302.12
Total Charges pour les programmes et projets ⑥	2 047 058.70	1 988 805.64
Administration		
Frais de personnel	105 908.26	80 864.62
Loyers	8 885.01	4 421.85
Infrastructure ERR	7 500.99	0.00
Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, internet, assurances)	1 916.59	2 170.45
Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs	11 205.96	12 039.85
Frais de voyage (hors gestion de projets VM)	6.20	51.00
Amortissements et dépréciations sur l'actif immobilisé	0.00	0.00
Total Administration ⑦	135 423.01	99 547.77
Fundraising		
Frais de personnel	255 623.25	242 350.44
Loyers	21 445.11	13 252.24
Infrastructure ERR	18 104.62	0.00
Frais de bureau (matériel de bureau, ports, téléphone, internet, assurances)	2 789.71	2 235.36
Frais informatique, de conseil et autres frais administratifs	14 296.47	30 871.14
Publicité, relations publiques et information, collecte de fonds	117 820.35	67 651.78
Frais de voyage (hors gestion de projets VM)	191.75	1 008.07
Total Fundraising ⑦	430 271.26	357 369.03
Total Charges d'exploitation	2 612 752.97	2 445 722.44
Résultat d'exploitation	44 380.27	96 977.91
Résultat financier		
Charges financières (frais bancaires, intérêts sur passifs)	-982.70	-712.31
Revenus financiers (revenus d'investissement, intérêts sur actifs)	0.95	0.60
Total Résultat financier	-981.75	-711.71
Résultat extraordinaire et non périodique		
Produits extraordinaires et non périodiques ⑧	-21 632.00	0.00
Total Résultat extraordinaire et non périodique	-21 632.00	0.00
Total Résultat financier et extraordinaire	-22 613.75	-711.71
Résultat avant modification du capital de fonds	21 766.52	96 266.20
Utilisation des fonds	1 985 871.60	1 969 768.85
Affectation des fonds	-1 948 133.15	-1 994 467.00
Modification du capital de fonds	37 738.45	-24 698.15
Résultat annuel ⑨	59 504.97	71 568.05
Affectation Capital libre	59 504.97	71 568.05

Explications relatives au compte d'exploitation

Produits d'exploitation

⑤ Total Produits de dons et autre contributions
Vous trouverez une ventilation détaillée par catégorie dans le rapport annuel à la page 18. Les recettes provenant de dons et de contributions se sont élevées en tout à CHF 2 657 133.24 (2019: CHF 2 542 700.35). C'est principalement un legs de CHF 142 527.20 et des contributions pour l'aide d'urgence d'un total de CHF 111 430 qui ont participé à l'augmentation du montant des dons. Les dons et contributions pour les projets sont présentés séparément des autres dons et contributions. Les contributions publiques se sont élevées à CHF 551 954. Les autres recettes pour les services et la redistribution des prélèvements et des taxes se sont élevées à CHF 1 913.40.

Charges d'exploitation

La répartition des frais généraux d'exploitation est basée sur la méthodologie Zewo en fonction des dépenses encourues. Les frais de personnel sont également imputés selon la méthodologie Zewo aux centres de coûts pour la gestion de projet, l'administration et le fundraising, en fonction des dépenses engagées. Les charges relatives à la direction, l'administration et la collecte de fonds se sont élevées à CHF 565 694.27 (2019: CHF 456 916.80) au total, soit 21.65% (2019: 18.7%) du total des charges. Cela est dû aux investissements stratégiques nécessaires dans la collecte de fonds, en particulier dans la diversification et le renouvellement de la base de données ainsi que des dépenses ponctuelles pour le réaménagement du nouveau bureau et le renouvellement de l'infrastructure informatique. L'ensemble des dépenses institutionnelles de personnel 2020 s'est élevé à CHF 651 552.90 (2019: CHF 592 515.12) et a ainsi augmenté

de CHF 59 037.78. Cela est dû aux pourcentages d'emplois supplémentaires pour la gestion de projet et les tâches administratives.

⑥ Total Programme et Projets *Coût total des programmes à l'étranger*
Pour les programmes à l'étranger et l'effort général du projet, CHF 1 685 720.87 ont été dépensés en 2020 (2019: CHF 1 681 036.62). Ces dépenses comprennent un projet d'aide d'urgence au Guatemala, des composantes supplémentaires d'aide d'urgence dans des projets existants et des clarifications pour de nouveaux partenaires potentiels du programme.

Total Gestion de projets *Vivamos Mejor*

Les frais de personnel (salaires et prestations sociales) liés à la gestion de projets se sont élevés à CHF 290 021.39 (2019: CHF 269 300.06) et ont augmenté de CHF 20 721.33. La crise de Corona a provoqué un surcroît de travail pour l'adaptation des projets et l'organisation de paquets d'urgence. De plus, des travaux préparatoires étaient nécessaires pour l'augmentation du volume du programme à partir de 2021. En raison des restrictions de déplacement liées au Corona, les frais de déplacement et les dépenses de coordination ne se sont élevés qu'à CHF 4 174.80 (2019: CHF 14 302.12) et ont donc été nettement inférieurs à la normale.

⑦ Administration et Fundraising
Les frais de personnel pour la direction et l'administration se sont élevés à CHF 105 908.26 (2019: CHF 80 864.62) et les frais de personnel pour le domaine fundraising/communications à CHF 255 623.25 (2019: CHF 242 350.44). Une fois additionnés, les frais se montent à CHF 361 531.51 (2019: CHF 323 215.06), soit CHF 38 316.45 de plus que l'année précédente. Cela est dû au passage complet à un

bureau sans papier, aux adaptations et à la réorganisation de l'informatique ainsi qu'aux préparatifs liés aux exigences administratives de la contribution au programme de la DDC dès 2021. Les autres charges liées à la collecte de fonds s'élevaient à CHF 174 648.01 (2019: CHF 115 018.59), soit CHF 59 629.42 de plus que l'année précédente. Cela est dû à des investissements stratégiques additionnels relatifs à la collecte de fonds, en particulier dans la diversification et le renouvellement de la base de données. Les frais généraux ont été imputés à l'aide d'une clé de répartition selon la méthode Zewo aux centres de coûts Gestion de projets, administration et fundraising.

⑧ Dépenses extraordinaires et non liées à l'exercice comptable
Les charges non liées à la période comptable se sont élevées à CHF 21 632. Deux paiements transitoires finaux pour 2019 pour les projets «Alimentation équilibrée des enfants mayas» et «Programme régional Amérique centrale», se sont avérés inférieurs aux engagements initiaux après la présentation des comptes définitifs.

⑨ Résultat annuel après modification du fonds
Le résultat avant modification des fonds s'élevait à CHF 21 766.52 (2019: CHF 96 266.20), le résultat annuel après modification des fonds à CHF 59 504.97 (2019: CHF 71 568.05). Les modifications de fonds figurent dans le tableau de modifications du capital. Le capital de l'organisation au 31.12.2020 s'élève à CHF 934 080.17 (2019: CHF 874 575.20). Il sert à compenser les variations de dons et est nécessaire à la sécurité de planification des programmes.

Rapport de révision



Tel. +41 44 444 35 55
Fax +41 44 444 35 35
www.bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der

Stiftung Vivamos Mejor, Bern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Vivamos Mejor für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Zürich, 1. März 2021

BDO AG

Andreas Blattmann

Zugelassener Revisionsexperte

ppa. Remo Inderbitzin

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.



L'approvisionnement du personnel de santé local en matériel de protection ainsi que la sensibilisation de la population de l'ensemble du département de Sololá, comptant près de 500 000 habitant·e·s, étaient au centre de notre projet d'aide d'urgence au Guatemala.

Impressum

Texte: Vivamos Mejor
Relecture: Bruno Meyer
Graphisme: Martina Meier et Christoph Stalder
Photos: Juan Diego Chica Yara, Ronald Pizzoferrato,
Denis Twerenbold, José Zelada

Impression: Le rapport annuel a été imprimé par
le Service d'impression du Crédit Suisse SA.
Tirage: 1000 exemplaires en allemand,
200 exemplaires en français
Traduction vers le français fournie par Mme
Mary-France Engel, traductrice bénévole.



En Colombie, l'encouragement global et affectueux du projet « Encouragement précoce pour les enfants réfugiés » augmente les chances de réussite des jeunes enfants à l'école publique.

Vivamos Mejor
Thunstrasse 17, CH-3005 Berne
Secrétariat Zurich,
Ausstellungsstrasse 41, 8005 Zurich
info@vivamosmejor.ch
www.vivamosmejor.ch/fr
Tel. +41 (0)31 331 39 29

Banque Cantonale Bernoise, CH-3001 Berne
IBAN CH34 0079 0016 8757 8007 3
Post Finance, CH-3030 Berne
IBAN CH39 0900 0000 3000 6632 5

Vivamos Mejor est certifiée ZEW0 depuis 1992.



**Votre don en
bonnes mains.**

Vivamos Mejor est une organisation humanitaire suisse qui soutient par une « aide à l'auto-assistance » ponctuelle des communautés marginalisées à sortir de la spirale de la pauvreté en puisant dans leurs propres ressources. Cette fondation d'intérêt commun s'est spécialisée depuis 1981 dans l'Amérique latine et met l'accent sur les thèmes de la formation, de l'eau et de l'alimentation. Elle prépare les jeunes enfants à entrer à l'école, accompagne les jeunes lors de leur passage dans la vie active et apporte son soutien aux petits agriculteurs dans la gestion durable de l'eau et des sols.