

An den Stiftungsrat der

**Stiftung Vivamos Mejor**

Thunstrasse 17  
3005 Bern

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
der Jahresrechnung 2020 nach Swiss GAAP FER**

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2020)

1. März 2021  
21120324/5+pdf+1/ind

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**

an den Stiftungsrat der

**Stiftung Vivamos Mejor, Bern**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Vivamos Mejor für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Zürich, 1. März 2021

BDO AG

  
Andreas Blattmann

Zugelassener Revisionsexperte

  
ppa. Remo InderbitzinLeitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte**Beilage**  
Jahresrechnung

Stiftung Vivamos Mejor, Bern

**Bilanz 2020**

|  |   | <b>31.12.2020</b>   | <b>31.12.2019</b>   |
|--|---|---------------------|---------------------|
|  |   | CHF                 | CHF                 |
| <b>AKTIVEN</b>                                     |   |                     |                     |
| <b>Umlaufvermögen</b>                              |   |                     |                     |
| Flüssige Mittel                                    | 1 | 1'633'131.53        | 1'236'199.83        |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                       | 2 | 279'307.05          | 414'457.05          |
| <b>Total Umlaufvermögen</b>                        |   | <b>1'912'438.58</b> | <b>1'650'656.88</b> |
| <b>Anlagevermögen</b>                              |   |                     |                     |
| Finanzanlagen                                      |   | 24'462.45           | 1'001.10            |
| Miteigentum in Guatemala                           |   | 1.00                | 1.00                |
| Büroeinrichtungen und Büromaschinen / EDV          |   | 1.00                | 1.00                |
| <b>Total Anlagevermögen</b>                        |   | <b>24'464.45</b>    | <b>1'003.10</b>     |
| <b>Total AKTIVEN</b>                               |   | <b>1'936'903.03</b> | <b>1'651'659.98</b> |
| <b>PASSIVEN</b>                                    |   |                     |                     |
| <b>Fremdkapital</b>                                |   |                     |                     |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                  |   |                     |                     |
| Kreditoren   |   | 28'149.98           | 23'039.55           |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten              |   | 0.00                | 2'272.70            |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                      |   | 636'138.80          | 375'500.00          |
| <b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>            | 3 | <b>664'288.78</b>   | <b>400'812.25</b>   |
| <b>Langfristiges Fremd- und Fondskapital</b>       |   |                     |                     |
| Fondskapital                                       | 4 | 338'534.08          | 376'272.53          |
| <b>Total langfristiges Fremd- und Fondskapital</b> |   | <b>338'534.08</b>   | <b>376'272.53</b>   |
| <b>Total Fremdkapital</b>                          |   | <b>1'002'822.86</b> | <b>777'084.78</b>   |
| <b>Organisationskapital</b>                        |   |                     |                     |
| Einbezahltes Stiftungskapital                      |   | 70'000.00           | 70'000.00           |
| Freies Kapital                                     |   | 804'575.20          | 733'007.15          |
| Jahresergebnis                                     |   | 59'504.97           | 71'568.05           |
| <b>Total Organisationskapital</b>                  |   | <b>934'080.17</b>   | <b>874'575.20</b>   |
| <b>Total PASSIVEN</b>                              |   | <b>1'936'903.03</b> | <b>1'651'659.98</b> |

**BETRIEBSRECHNUNG 2020**

|  |          | <b>2020</b>         |               | <b>2019</b>         |
|--|----------|---------------------|---------------|---------------------|
|  |          | in CHF              |               | in CHF              |
| <b>BETRIEBSERTRAG</b>  |          |                     |               |                     |
| <b>Erhaltene Zuwendungen und andere Einnahmen</b>                        |          |                     |               |                     |
| Projektspenden und -beiträge   |          | 1'948'133.15        |               | 1'994'467.00        |
| Übrige Spenden und Beiträge  |          | 707'086.69          |               | 548'233.35          |
| <b>Total erhaltene Zuwendungen</b>                                       |          | <b>2'655'219.84</b> |               | <b>2'542'700.35</b> |
| Ertrag aus Leistungen und Rückverteilung von Abgaben und Steuern         |          | 1'913.40            |               | 0.00                |
| <b>Total andere Einnahmen</b>  |          | <b>1'913.40</b>     |               | <b>0.00</b>         |
| <b>Total BETRIEBSERTRAG</b>  | <b>5</b> | <b>2'657'133.24</b> |               | <b>2'542'700.35</b> |
| <b>BETRIEBSAUFWAND</b>   |          |                     |               |                     |
| <b>Programm- und Projektaufwand</b>                                      |          |                     |               |                     |
| Aufwendungen für Projekte im Ausland                                     |          | 1'685'720.87        |               | 1'681'036.62        |
| Projektbegleitung aus der Schweiz  |          |                     |               |                     |
| Personalaufwand  |          | 290'021.39          |               | 269'300.06          |
| Raumaufwand  |          | 24'330.89           |               | 14'725.91           |
| URE Infrastruktur  |          | 20'540.88           |               | 0.00                |
| Büroaufwand (Büromaterial, Porti, Telefon, Versicherung)                 |          | 3'380.69            |               | 2'144.44            |
| EDV-Material, Beratungs- und übriger Verwaltungsaufwand                  |          | 18'916.19           |               | 7'296.49            |
| Reisespesen  |          | 4'147.80            |               | 14'302.12           |
| <b>Total Programm- und Projektaufwand</b>                                | <b>6</b> | <b>2'047'058.70</b> | <b>78.35%</b> | <b>1'988'805.64</b> |
| <b>Administration</b>  |          |                     |               |                     |
| Personalaufwand  |          | 105'908.26          |               | 80'864.62           |
| Raumaufwand  |          | 8'885.01            |               | 4'421.85            |
| URE Infrastruktur  |          | 7'500.99            |               | 0.00                |
| Büroaufwand (Büromaterial, Porti, Telefon, Versicherung)                 |          | 1'916.59            |               | 2'170.45            |
| EDV-Material, Beratungs- und übriger Verwaltungsaufwand                  |          | 11'205.96           |               | 12'039.85           |
| Reisespesen (ohne VM-Projektleitung)                                     |          | 6.20                |               | 51.00               |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens |          | 0.00                |               | 0.00                |
| <b>Total Administration</b>  | <b>7</b> | <b>135'423.01</b>   | <b>5.18%</b>  | <b>99'547.77</b>    |
| <b>Fundraising</b>   |          |                     |               |                     |
| Personalaufwand  |          | 255'623.25          |               | 242'350.44          |
| Raumaufwand  |          | 21'445.11           |               | 13'252.24           |
| URE Infrastruktur  |          | 18'104.62           |               | 0.00                |
| Büroaufwand (Büromaterial, Porti, Telefon, Versicherung)                 |          | 2'789.71            |               | 2'235.36            |
| EDV-Material, Beratungs- und übriger Verwaltungsaufwand                  |          | 14'296.47           |               | 30'871.14           |
| Werbung, PR und Information, Mittelbeschaffung                           |          | 117'820.35          |               | 67'651.78           |
| Reisespesen (ohne VM-Projektleitung)                                     |          | 191.75              |               | 1'008.07            |
| <b>Total Fundraising</b>   | <b>7</b> | <b>430'271.26</b>   | <b>16.47%</b> | <b>357'369.03</b>   |
| <b>Total BETRIEBSAUFWAND</b>   |          | <b>2'612'752.97</b> |               | <b>2'445'722.44</b> |
| <b>Betriebsergebnis</b>  |          | <b>44'380.27</b>    |               | <b>96'977.91</b>    |
| <b>Finanzergebnis</b>  |          |                     |               |                     |
| Finanzaufwand (Bankspesen, Passivzinsen)                                 |          | -982.70             |               | -712.31             |
| Finanzertrag (Kapitalerträge, Aktivzinsen)                               |          | 0.95                |               | 0.60                |
| <b>Total Finanzergebnis</b>  |          | <b>-981.75</b>      |               | <b>-711.71</b>      |
| <b>Ausserordentliches und periodenfremdes Ergebnis</b>                   |          |                     |               |                     |
| Ausserordentliche und periodenfremde Aufwände                            | 8        | -21'632.00          |               | 0.00                |
| <b>Total ausserordentliches und periodenfremdes Ergebnis</b>             |          | <b>-21'632.00</b>   |               | <b>0.00</b>         |
| <b>Total Finanz- und ausserordentliches Ergebnis</b>                     |          | <b>-22'613.75</b>   |               | <b>-711.71</b>      |
| <b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>                        |          | <b>21'766.52</b>    |               | <b>96'266.20</b>    |
| Fondsverwendungen  |          | 1'985'871.60        |               | 1'969'768.85        |
| Fondszuweisungen   |          | -1'948'133.15       |               | -1'994'467.00       |
| Veränderung Fondskapital   |          | 37'738.45           |               | -24'698.15          |
| <b>Jahresergebnis</b>  | <b>9</b> | <b>59'504.97</b>    |               | <b>71'568.05</b>    |
| <b>Zuweisung Freies Kapital</b>  |          | <b>59'504.97</b>    |               | <b>71'568.05</b>    |

**RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2020**

| Pro Land in CHF                   | Bestand 1.1.      | Zuweisung           | Interne<br>Fondstransfers | Verwendung          | Bestand 31.12.    |
|-----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Total Fondskapital</b>         | <b>376'272.53</b> | <b>1'948'133.15</b> | <b>0.00</b>               | <b>1'985'871.60</b> | <b>338'534.08</b> |
| Projekte Guatemala                | 106'032.84        | 720'728.15          | 33'533.74                 | 804'065.12          | 56'229.61         |
| Projekte Nicaragua                | 22'667.88         | 366'600.00          | 10'354.70                 | 347'383.19          | 52'239.39         |
| Projekte Kolumbien                | 57'344.04         | 412'115.00          | 143'987.98                | 606'187.92          | 7'259.10          |
| Projekte Brasilien                | 12'048.91         | 0.00                | -12'048.91                | 0.00                | 0.00              |
| Projekte Honduras                 | 0.00              | 166'180.00          | 0.00                      | 124'205.47          | 41'974.53         |
| Nothilfe                          | 0.00              | 111'430.00          | 0.00                      | 104'029.90          | 7'400.10          |
| Programm Wasser                   | 19'425.56         | 880.00              | 210.14                    | 0.00                | 20'515.70         |
| Programm Bildung                  | 158'753.30        | 170'200.00          | -176'037.65               | 0.00                | 152'915.65        |
| <b>Total Organisationskapital</b> | <b>874'575.20</b> | <b>59'504.97</b>    | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>934'080.17</b> |
| Einbezahltes Stiftungskapital     | 70'000.00         | 0.00                | 0.00                      | 0.00                | 70'000.00         |
| Freies Kapital                    | 804'575.20        | 59'504.97           | 0.00                      | 0.00                | 864'080.17        |

**RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2019**

| Pro Land in CHF                   | Bestand 1.1.      | Zuweisung           | Interne<br>Fondstransfers | Verwendung          | Bestand 31.12.    |
|-----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Total Fondskapital</b>         | <b>351'574.38</b> | <b>1'994'467.00</b> | <b>0.00</b>               | <b>1'969'768.85</b> | <b>376'272.53</b> |
| Projekte Guatemala                | 156'126.35        | 859'004.20          | -67'299.45                | 841'798.26          | 106'032.84        |
| Projekte Nicaragua                | 0.00              | 197'122.00          | 85'000.00                 | 259'454.12          | 22'667.88         |
| Projekte Kolumbien                | 52'990.93         | 551'585.80          | 43'400.00                 | 590'632.69          | 57'344.04         |
| Projekte Brasilien                | 24'337.80         | 167'910.00          | -10'059.56                | 170'139.33          | 12'048.91         |
| Projekte Honduras                 | 0.00              | 40'445.00           | 67'299.45                 | 107'744.45          | 0.00              |
| Programm Wasser                   | 5'366.00          | 4'000.00            | 10'059.56                 | 0.00                | 19'425.56         |
| Programm Bildung                  | 112'753.30        | 174'400.00          | -128'400.00               | 0.00                | 158'753.30        |
| <b>Total Organisationskapital</b> | <b>803'007.15</b> | <b>71'568.05</b>    | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>         | <b>874'575.20</b> |
| Einbezahltes Stiftungskapital     | 70'000.00         | 0.00                | 0.00                      | 0.00                | 70'000.00         |
| Freies Kapital                    | 733'007.15        | 71'568.05           | 0.00                      | 0.00                | 804'575.20        |

**Erläuterungen zu den internen Fondstransfers**

Diese erfolgen gemäss dem vom Stiftungsrat verabschiedeten Fondsreglement. Jedes Projekt ist eindeutig einem thematischen Programm zugeteilt (Bildung oder Wasser). Ende Jahr wird im Falle einer positiven Differenz zwischen Projektüberweisungen und erhaltenen zweckgebundenen Spenden pro Projekt ein Fonds eröffnet. Dieser wird über die mehrjährige Projektlaufzeit dazu verwendet, zeitliche Schwankungen zwischen Spenden und Überweisungen des Projekts auszugleichen. Swiss GAAP FER 21 erlaubt jedoch keine negativen Fonds auf Ende Kalenderjahr. Somit kann die Fondsrechnung nur eine Jahressicht widerspiegeln. Deshalb müssen Finanzierungsschwankungen aus den thematischen Fonds ausgeglichen werden. Nach Projektabschluss und Bewilligung des Stiftungsrats werden allfällige Restsaldi dem jeweiligen thematischen Programm zugesprochen und zu oben genannten Ausgleichungen künftiger Projekte erneut den Themenbereichen Bildung oder Wasser gutgeschrieben.

In diesem Jahr betrifft dies das Projekt «Absatz statt Armut», dessen Restbetrag dem Themenfonds «Wasser» zugewiesen wurde. Das Defizit des Regionalprogramms Zentralamerika wurde soweit möglich aus dem Fonds Guatemala gespeist, da Guatemala Teil des Regionalprogramms ist. Das verbleibende Restdefizit wurde dem Themenfonds «Wasser» entnommen. Von einer Stiftung erhielten wir einen Beitrag an unser Bildungsprogramm. Dieser Betrag wurde nach Abzug des Overhead-Anteils auf den Fonds «Bildung» gebucht und dann in der Fondsrechnung den einzelnen Bildungsprojekten mit Finanzierungslücken zugewiesen. Gleiches gilt für den Beitrag einer weiteren Stiftung an Bildungsprojekte zu Gunsten einer Partnerorganisation in Kolumbien.

## Anhang zur Jahresrechnung 2020

### Grundsätze der Rechnungslegung

#### Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der Stiftung Vivamos Mejor Schweiz wurde in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, Kern-FER und FER 21, erstellt und entspricht dem Schweizer Gesetz, den Statuten wie auch den Richtlinien der Stiftung ZEWO. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung ist in Schweizer Franken (CHF) ausgewiesen. Die Rechnungslegungsgrundsätze nach Swiss GAAP FER vermitteln ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage und können gegebenenfalls im Widerspruch zu den gesetzlichen Bestimmungen des Schweizerischen Obligationenrechts stehen. In solchen Fällen wurden Bilanzierungs- und Ausweismethoden gewählt, die den beiden Regelwerken entsprechen und keine Abweichung zu den bestehenden Vorschriften beinhalten. Die Bewertungsgrundsätze entsprechen sowohl den Vorgaben von Swiss GAAP FER wie auch dem Schweizerischen Obligationenrecht und den Statuten.

#### Verbindung zu Nahestehenden

Der Stiftung Vivamos Mejor hat keine Tochtergesellschaften. Innerhalb der Stiftungsorganisation gibt es keine geschäftlichen Verbindlichkeiten zu nahestehenden Personen gemäss Swiss GAAP FER 21.

#### Revisionsstelle

Der Stiftungsrat bestimmt auf die Dauer von jeweils einem Jahr eine anerkannte schweizerische Treuhandgesellschaft als Revisionsstelle. Seit 2016 vergibt die Stiftung Vivamos Mejor das Mandat an die BDO AG in Zürich.

### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

#### Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Anschaffungen ab CHF 5'000 werden aktiviert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die erwartete Nutzungsdauer der Sachwerte. Das Miteigentum in Guatemala wurde 2017 offiziell neu geschätzt und auf Grund der Unveräusserbarkeit durch uns im Abschluss desselben Jahres auf CHF 1 wertberichtigt.

#### Finanzanlagen

Infolge eines Bürowechsels wurde das Mietzinsdepot von CHF 1 001.10 aufgelöst und eine neue Mietkaution über CHF 24 462.45 angelegt.

#### Fremdwährungen

Die Währungsumrechnung für Devisengeschäfte erfolgt zum Transaktionskurs. Vermögenswerte werden zum Tageskurs am Bilanzstichtag umgerechnet.

## Erläuterungen zur Jahresrechnung

### Allgemeines

Die Gliederung der Jahresrechnung entspricht den Fachempfehlungen gemäss Swiss GAAP FER 21. Der Übersicht halber sind die hervorzuhebenden Positionen in der Bilanz und Betriebsrechnung mit Nummern versehen.

## Erläuterungen zur Bilanz

### Umlaufvermögen

#### 1) Flüssige Mittel

Es handelt sich um Bank- und Postguthaben, die in CHF gehalten werden.

#### 2) Aktive Rechnungsabgrenzung

Für zugesagte Projektbeiträge, die erst im Folgejahr einbezahlt werden, sind gesamthaft CHF 279 160 transitorisch gebucht worden (2019: CHF 414 152). Oftmals lösen grössere institutionelle Geldgeber ihre Teiltranchen erst nach Erhalt eines Fortschrittsberichts bzw. des Schlussberichts aus. In der aktiven Rechnungsabgrenzung sind nur Beiträge, für die eine schriftliche Zusage vorliegen. Ebenfalls abgegrenzt sind auf Lohn 2020 ein nachzubelastender Quellensteuersaldo von CHF 305.05 und eine Gutschrift auf BVG-Abzügen im Umfang von CHF -158.

### Fremdkapital

#### 3) Total kurzfristiges Fremdkapital

Die Kreditoren betragen CHF 28 149.98 (2019: CHF 23 039.55). Die passive Rechnungsabgrenzung von gesamthaft CHF 636 138.8 (2019: CHF 375 500) beinhaltet noch nicht bezahlten Aufwand für Kosten, die das Jahr 2020 betreffen, von CHF 26 888.80 (2019: CHF 24 480) sowie bereits eingegangene Projektbeiträge in der Höhe von CHF 609 250.00 (2019: CHF 351 020), die für das kommende Rechnungsjahr bestimmt sind.

#### 4) Total langfristiges Fremd- und Fondskapital

Die Fonds wurden ihrem Zweck entsprechend eingerichtet, erhöht oder aufgelöst. Insgesamt verringerte sich das Fondskapital um CHF 37 738.45 auf CHF 338 534.08 (2019: CHF 376 272.53). Über die Veränderung sowie die getätigten internen Fondstransfers gibt die «Rechnung über die Veränderung des Kapitals» Auskunft.

## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

### Betriebsertrag

#### 5) Total erhaltene Zuwendungen und andere Einnahmen

Eine detaillierte Darstellung nach Kategorien befindet sich im Jahresbericht auf Seite 18. Die Einnahmen aus allgemeinen Zuwendungen und Projektbeiträgen beliefen sich insgesamt auf CHF 2 657 133.24 (2019: CHF 2 542 700.35). Zur Spendenzunahme beigetragen haben ein Legat in der Höhe von CHF 142 527.20 sowie Beiträge für Nothilfe von gesamthaft CHF 111 430. Die Zuwendungen für Projekte werden von den übrigen Spenden und Beiträgen getrennt ausgewiesen. Die Zuwendungen der öffentlichen Hand betragen CHF 551 954. Der übrige Ertrag für Dienstleistungen und die Rückverteilung von Abgaben und Steuern belief sich auf CHF 1 913.40.

### Betriebsaufwand

Die Verteilung der allgemeinen Betriebsaufwendungen erfolgt nach der Zewo-Methode gemäss angefallenem Aufwand. Die Personalkosten sind ebenfalls anhand dieser Methode den Kostenstellen Projektleitung, Administration und Fundraising nach angefallenem Aufwand zugeordnet. Die Aufwendungen für Geschäftsführung, Administration und Mittelbeschaffung lagen bei CHF 565 694.27 (2019: CHF 456 916.80) oder 21.65% (2019: 18.7%) des Gesamtaufwandes. Grund für die Mehrkosten sind notwendige strategische Investitionen in die Mittelbeschaffung, insbesondere in die Diversifizierung und Erneuerung der Spenderbasis, einmalig anfallende Umbaukosten für das neue Büro sowie umfassende Erneuerungen der IT-Infrastruktur.

Der gesamte institutionelle Personalaufwand 2020 betrug CHF 651 552.90 (2019: CHF 592 515.12) und erhöhte sich somit um CHF 59 037.78. Grund dafür sind insbesondere zusätzliche Stellenprozente für die Projektleitung und für Administrationsaufgaben.

#### 6) Total Programm- und Projektaufwand

##### Total Programmaufwand im Ausland

Für die Programme im Ausland und allgemeinen Projektaufwand wurden 2020 CHF 1 685 720.87 eingesetzt (2019: CHF 1 681 036.62). In diesem Aufwand enthalten sind ein Nothilfeprojekt in Guatemala, zusätzliche Nothilfekomponenten in bestehenden Projekten sowie Abklärungen für potenzielle neue Programmpartner.

##### Total Projektleitung Vivamos Mejor

Die Personalkosten (Löhne und Sozialleistungen) für die Projektleitungen beliefen sich 2020 auf CHF 290 021.39 (2019: CHF 269 300.06) und erhöhten sich um CHF 20 721.33. Aufgrund der Coronakrise kam es zu Mehreinsatz für die Umplanung von Projekten und die Organisation der Notfallpakete. Ausserdem standen Vorbereitungsarbeiten für das höhere Programmvolumen ab 2021 an. Die Reisekosten und Koordinationsspesen beliefen sich aufgrund der coronabedingten Reisebeschränkungen nur auf CHF 4 174.80 (2019: CHF 14 302.12 ) und waren somit bedeutend tiefer als üblich.

#### 7) Administration und Fundraising

Der Personalaufwand für Geschäftsführung und Administration betrug 2020 CHF 105 908.26 (2019: CHF 80 864.62 ) und im Bereich Fundraising/Kommunikation CHF 255 623.25 (2019: CHF 242 350.44). Summiert ergibt dies im Jahr 2020 CHF 361 531.51 (2019: CHF 323 215.06 ) und damit CHF 38 316.45 mehr als im Vorjahr. Grund für den Mehraufwand lag bei der kompletten Umstellung auf ein papierloses Büro, den Anpassungen und der Neuorganisation der IT sowie den Vorbereitungen in Bezug auf die administrativen Anforderungen für den Programmbeitrag der DEZA ab 2021.

Der Sachaufwand für Mittelbeschaffung betrug CHF 174 648.01 (2019: CHF 115 018.59 ) und damit CHF 59 629.42 mehr als im Vorjahr. Grund dafür sind insbesondere notwendige strategische Investitionen in die Mittelbeschaffung, insbesondere in die Diversifizierung und Erneuerung der Spenderbasis. Die gesamten Gemeinkosten werden mittels Umlageschlüssel nach Zewo-Methode den Kostenstellen Projektleitung, Administration und Fundraising entsprechend zugeordnet.

#### **8) Ausserordentliche und periodenfremde Aufwände**

Der periodenfremde Aufwand ergab CHF 21 632. Zwei transitorisch verbuchte Schlusszahlungen für 2019 der Projekte «Ausgewogene Ernährung für Maya-Kinder» und «Regionalprogramm Zentralamerika» fielen nach Vorlegen der Schlussrechnung tiefer aus als ursprünglich zugesagt.

#### **9) Jahresergebnis nach Fondsveränderungen**

Das Ergebnis vor Fondsveränderungen lag bei CHF 21 766.52 (2019: CHF 96 266.20); das Jahresergebnis nach Fondsveränderungen bei CHF 59 504.97 (2019: CHF 71 568.05). Die Fondsveränderungen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals dargestellt und im nachfolgenden Kapitel erklärt. Das Organisationskapital beläuft sich per 31.12.2020 auf CHF 934 080.17 (2019: CHF 874 575.20 ). Dieses Kapital dient dem Ausgleich von Spendenschwankungen und ist notwendig für die Planungssicherheit der Programme.

### **Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals**

Die Stiftung Vivamos Mejor gliedert ihre Tätigkeiten nach spezifischen Programmen und Ländern. Diese sind im Leistungsbericht umschrieben. In der Rechnung über die Veränderung des Kapitals werden die erhaltenen zweckgebundenen Beiträge von Dritten, die noch nicht für ihre Zweckbestimmung verwendet sind, pro Land ausgewiesen.

## Weitere Angaben

### Entschädigung an Mitglieder leitender Organe und Freiwilligenarbeit

Die Mitglieder des Stiftungsrates arbeiten ehrenamtlich. Sie erhalten keine Entschädigung. Im Jahr 2020 leisteten sie insgesamt 338 Arbeitsstunden für die Stiftung (2019: 511 Stunden) Die Geschäftsleiterin arbeitet im Anstellungsverhältnis und bezieht einen branchenüblichen Lohn. Auf die Offenlegung wird gemäss Swiss GAAP FER 21 verzichtet. Mehrere Übersetzerinnen, ein Fotograf, eine ehrenamtliche Praktikantin sowie zwei Filmer erbrachten insgesamt 330 Stunden Freiwilligenarbeit (2019: 310 Stunden).

### Mitarbeitende per 31.12.2020

Am Jahresende beschäftigte die Stiftung 9 Mitarbeitende (2019: 8 Mitarbeitende und 1 Praktikantin). Sie arbeiten alle Teilzeit. Das Pensum der Mitarbeitenden entsprach insgesamt 6,10 Vollzeitstellen (2019: 5,5)

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung wurde am 12. Februar 2021 durch die Präsidentin des Stiftungsrats abgenommen. Die revidierte Jahresrechnung unterliegt zusätzlich der Genehmigung durch den gesamten Stiftungsrat an ihrer Sitzung vom 9. März 2021.

Es sind keine Ereignisse zwischen dem 31. Dezember 2020 und dem Datum der Genehmigung der vorliegenden Jahresrechnung eingetreten, welche eine Anpassung der Rechnung per 31.12.2020 zur Folge hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

### Leistungsbericht

Der Geschäftsbericht gilt als Leistungsbericht.